

ISSUE 30 2025 年夏

PHBS 北大汇丰
MAGAZINE

P06>
奋楫远航！北大汇丰举行
2025 年毕业典礼

P36>
北大汇丰应届全日制硕士
初次就业率达 97.2%

P63>
海闻：
壮大民营企业 突破发展困境

我想试试！

恭贺北大汇丰商学院 2025 届毕业生毕业
海闻 2025.5.31.

NOVA

Deep seek

AI

HONOR

PHBS
北京大学汇丰商学院

版权 Copyright



2025年夏 总第30期
封面、封底画作作者：海闻

主办单位 Published by

北京大学汇丰商学院
Peking University HSBC Business School (PHBS)

编辑委员会 Editorial Board

主任 Director

海闻 Hai Wen

副主任 Deputy Directors

王鹏飞 Wang Pengfei 任颢 Ren Ting 李志义 Li Zhiyi

委员 (按照姓氏拼音排序) Editorial Board Members

巴曙松 Ba Shusong 岑维 Cen Wei 程云 Cheng Yun
朱家祥 Chu Chia-Shang 韩冰 Han Bing
胡笑天 Hu Xiaotian 李凯 Li Kai 毛娜 Mao Na
欧阳良宜 Ouyang Liangyi Young Joon Park
彭雨露 Peng Yulu 王毅 Wang Yi 魏炜 Wei Wei
闫璐 Yan Lu 张凡珊 Zhang Fanshan
张坤 Zhang Kun 郑海洋 Zheng Haiyang

编辑部 Editorial Department

主编 Executive Editor

绳晓春 Sheng Xiaochun

副主编 Deputy Executive Editors

叶静 Ye Jing (执行) 曹明明 Cao Mingming

编辑 (按照姓氏拼音排序) Editors

曹明明 Cao Mingming 陈诗奇 Chen Shiqi
绳晓春 Sheng Xiaochun 熊艾华 Xiong Aihua 叶静 Ye Jing

地址 Address

深圳市南山区丽水路 2199 号北京大学汇丰商学院
Lishui Road 2199, Nanshan District, Shenzhen, P.R.China

电话 Telephone

0755-26034455

官方网站 Official Website

<https://www.phbs.pku.edu.cn/>
<https://english.phbs.pku.edu.cn/>

官方微信



内部资料 仅供交流；本刊所刊版权所有，如欲转载或摘编，须获书面许可。（刊中部分图片和文字资料的作者，如未及时取得联系，可致电获取稿酬）

Contents / 目录

简讯 THE BRIEF

- 03 北大汇丰师生参加全校党员春季学期第二次集体学习
北大汇丰EMBA与DBA项目在广州举办公开课
- 04 北大汇丰英国校区开展2025年春游活动
北大汇丰在“征10”中取得佳绩
- 05 2024年度“PHBS 50”中国经济管理学科国际科研发表概况发布
北京大学汇丰商学院与北京理工大学（珠海）开展党建联学交流活动

封面 COVER STORY

- 06 奋楫远航！北大汇丰举行2025年毕业典礼
- 14 海闻：用“我想试试”的精神克服困难、解决问题、获得成功
- 16 王鹏飞：扬信念之帆，掌担当之舵，系温度之锚
- 18 莫言：希望每个人都一样的不一样
- 22 郭永庆：以梦为马，共赴山海
- 24 刘柏霄：求学求真，商为人人
- 26 赵昭：让“北大汇丰人”成为陪伴一生的勋章
- 28 Micol Mascia：学位之上，成长之旅
- 30 徐国华：风沙作序，燕园为章
- 32 潘瑞：我在北大汇丰的奋进之路



- 36 北大汇丰应届全日制硕士初次就业率达97.2%
- 38 2025QS全球EMBA排名出炉 北大汇丰蝉联中国内地第一
- 40 王鹏飞教授出席湖南湘江新区大湾区文化科技产业研究院成立暨“文润湘江讲习所”开讲活动并发表主题演讲
- 42 “北大汇丰·AI 驱动组织人才发展论坛”举行
- 44 “问道诺奖：北大汇丰学生茶话会”第二期举行
- 46 莫言/王振书法摄影展在北大汇丰开幕
- 48 北大汇丰牛津战略领导力课程：开启全球视野下的领袖思维新征程

- 53 2009级校友熊康生：
从南京余村到新疆特克斯，做“看得见”“摸得着”的事

- 58 第九届亚洲量化金融会议在北大汇丰举行
- 60 第九届PKU-NUS数量金融与经济学国际学术会议举行

- 63 海闻：壮大民营企业 突破发展困境



The **简讯** Brief

05.30 北大汇丰师生参加 全校党员春季学期第二次集体学习



为深入学习领会习近平总书记关于全面加强党的作风建设的重要论述，扎实推进深入贯彻中央八项规定精神学习教育，5月30日，北京大学汇丰商学院党委组织学院教职工党员、学生党员以及预备党员150余人在523教室参加了本学期第二次集体学习。全体党员集中观看了中共中央党校（国家行政学院）党的建设教研部副主任祝灵君主讲的“学习贯彻习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述和中央八项规定精神”专题党课。

05.17 北大汇丰 EMBA 与 DBA 项目 在广州举办公开课

5月17日，北京大学汇丰商学院EMBA与DBA项目在广州校区举办公开课。在题为《AI驱动的商业模式变革》的讲座中，院务委员会副主任、创新创业中心主任魏炜教授指出，大模型的广泛应用，正从根本上重构企业的价值创造方式、组织设计逻辑与管理范式。他强调，企业必须认识到，真正的智能化不是建立在对现有流程的轻度赋能上，而是敢于从底层逻辑重塑战略视角、管理边界与组织机制。



The 简讯 Brief

05.07

北大汇丰英国校区开展 2025 年春游活动



当地时间 5 月 7 日，第四模块在英国校区学习的北京大学汇丰商学院各专业硕士研究生，“国际政治与国际金融”、“国际传播与国际金融”两个跨学科本科联合培养项目本科生，在北京大学校务委员会副主任（原副校长）、汇丰商学院创院院长海闻教授带领下，赴伯克利城堡开展 2025 年春游活动。活动期间，海闻教授与伯克利城堡负责人查尔斯·伯克利（Charles Berkeley）深入交流。

04.29

2024 年度“PHBS 50” 中国经济管理学科国际科研发表概况发布

2024 年全年，“PHBS 50”来源期刊共刊发中国院校及研究机构论文 1059 篇，较 2023 年（1051 篇）增加 8 篇；共有 198 家中国院校及研究机构参与发表，较 2023 年（175 家）增加 23 家。中国在经济管理学科方面的国际影响力正稳步提升。“PHBS 50”数据按年度更新，将持续构建最具学术共识、内容最全面准确的中国经济管理学科国际科研交流平台。除提供概况外，“PHBS 50”还开放数据搜索功能，可登录北京大学汇丰商学院官网获取相应资讯。



扫码查看更多
科研发表的数据、收集方法与内容

05.02

北大汇丰在“征 10”中取得佳绩

4 月 29 日至 5 月 2 日，第十届工商大道戈壁远征（简称“征 10”）在甘肃瓜州莫贺延碛戈壁举行。北京大学汇丰商学院 EDP（高层管理培训项目）战队凭借顽强的毅力和卓越的表现，在众多参赛队伍中脱颖而出，荣获了沙克尔顿奖、“征 10”团队冠军等 11 项殊荣。赛前，北大博雅特聘教授、汇丰商学院院长王鹏飞出席了“征 10”院长论坛，就“AI 浪潮下的学习范式与能力跃迁”主题和与会嘉宾深入交流。



04.12

北京大学汇丰商学院与北京理工大学（珠海） 开展党建联学交流活动

为进一步深化党建引领，推动高校间党建与学生工作交流迈向新高度，4 月 12 日至 13 日，北京大学汇丰商学院党委书记、副院长任颖，党委副书记、副院长张凡珊带领 24 名学生骨干，前往北京理工大学（珠海），开展了以“珠江潮涌聚英才，湾区共建创未来”为主题的党建联学交流活动。此次活动不仅搭建起两校交流平台，更让学生近距离接触行业前沿与区域发展。



封面

6

Cover Story



奋楫远航！ 北大汇丰举行 2025 年毕业典礼

来源 / 公关媒体办公室 文字 / 姜岸、木南 图片 / 熊熊、小半

5月31日，北京大学汇丰商学院2025年毕业典礼隆重举行。656名“商界军校”学子分别完成了PhD、MA、MBA、EMBA的学业要求，顺利毕业。学院领导、嘉宾、导师、毕业生及亲友们近2000人齐聚一堂，共襄盛典。

恰逢端午佳节，今年的毕业季打卡设计融合了传统佳节元素和学院创新文化，让毕业生们在浓厚的节日氛围中定格当下，留住美好回忆，奋楫远航，开创灿烂未来。

芝兰玉树，俊采星驰。在悠扬的旋律中，学院领导、嘉宾、导师及各项目、专业旗帜入场，现场响起阵阵掌声，表达对师长们诚挚的敬意和衷心的感谢。

感忆追往，意满情叙。现场大屏幕播放毕业视频，现场师生共同回顾了那些镌刻在心底的校园时光。

东风桃李，巨木成林。北大汇丰艺术团的小合唱《燕园情》以青春之声倾情演绎，深情诠释了北大汇丰人心系家国的赤子情怀。

骊歌未阙，风帆已举。毕业生代表，管理学硕士生赵昭、金融硕士生 Micol Mascia、工商管理硕士生 (MBA) 徐国华、高级管理人员工商管理硕士生 (EMBA) 潘瑞先后分享了毕业感言，表达对母校的眷恋、对老师的感恩和对未来的无限憧憬。

赵昭的发言围绕三个方面展开：北大汇丰赋予我们的底气，源于严谨专业的千锤百炼；北大汇丰给予我们的回忆，来自携手奋斗的日月星辰；北大汇丰赋予我们的光芒，根植于心系家国的使命担当。她表示，如今虽将告别校园，但北大汇丰人的身份将成为伴随一生的勋章，它的分量不仅在于学院的名字，更在于我们以行动赋予它的内涵——不惧风浪的坚毅，敢为人先的勇气，知行合一的担当。

Micol Mascia 在发言中回顾了自己从意大利来到中国，进入北大汇丰求学的经历。她认为，离开家乡是为了更远大的目标——成长、学习与未来。“北大汇丰教会我们的不仅是学术知识，还有质疑看似理所当然的认知，以及保持好奇、终身学习。”她举例分享了北大汇丰让她在多元文化的交流中找到归属感的故事。她表示，毕业不是终点，而是新征程的起点，未来自己将带着在北大汇丰获得的勇气与责任感，坚定前行。

徐国华在发言中深情回顾了从职场回归校园的学习旅程。他以与同学们共同征战的“戈19”比赛为例，讲述了同窗间风沙同行、彼此成就的深厚情谊。他表示，北大汇丰扎实丰富的培养体系是自己拓宽思维边界的锚点，这两年既是一次从实践走向理论、从职场回归课堂的探索，更是一次重新与自我、与理想对话的过程。未来，自己将带着这段求学经历的积淀与启迪，坚守初心，踏实前行，用行动回应时代的期许。

潘瑞在发言中讲述了自己两年前选择求学北大汇丰的初衷。他表示，在北大汇丰，每一位老师不仅是知识的传授者，更是人生的引路人。在北大汇丰的学习让自己深刻认识到，商业的成功不仅是个人财富的积累，更是对社会价值的创造。他强调，在不确定的时代，要秉承三重担当：为企业谋发展、为行业树标杆、为国家图富强。他号召同学们在改革开放前沿这片热土上，以敢想敢做的行动力，为祖国的繁荣贡献北大汇丰人应有的力量。



▲ 领导、嘉宾入场



▲ 各项目、专业旗帜入场



▲ 奏唱国歌

殷殷嘱托，切切期盼。教师代表、长聘副教授刘柏霄以深情话语表达了对毕业生的诚挚祝福与美好期许。刘柏霄在发言中分享了三点期许：第一，以独立之精神，求自由之思想；第二，以兼容之胸怀，担社会之责任；第三，以坚韧之意志，守初心之纯粹。他希望各位毕业生，以独立之精神开拓人生，以兼容之胸怀拥抱世界，以坚韧之意志成就事业，在未来的征程中，永远铭记“商界军校”的铮铮铁骨，始终以北大人的浩然正气，书写属于自己的人生华章。

躬身践履，青蓝相继。校友代表、2007级管理学硕士校友郭永庆，现任青海省达日县委常委、副县长，目前挂职江苏省高邮市市委常委、副市长。他在发言中回顾了在校求学的难忘点滴，阐释了赴青工作的如磐初心，表达了对师长教诲的感念和对师弟师妹的期望。他最后以藏族同胞特有的话语祝福师弟师妹们：“愿你们的征程如同藏羚羊的迁徙，永远向着水草丰美之地；愿你们的事业如同昆仑山的雪水，滋养万物而不争；愿你们的人生如同高原的经幡，在时代的长风中猎猎飘扬！”

笔底波澜，声动四座。嘉宾代表、中国作家协会副主席、中国首位诺贝尔文学奖获得者莫言以文学的笔触与人生的感悟勉励毕业生在AI时代持续学习、保持思考、坚守个性。他指出，AI虽能高效生成内容，却难以真正取代作家的人文精神与思想深度。他鼓励毕业生要敢于实践、持续学习，主动驾驭AI而非被其取代。莫言还通过自己的亲身经历，引导同学们多角度看待现实问题。他寄语毕业生在未来道路上保持个性、坚持创造，谱写各具特色而丰富多彩的人生篇章。

江海契阔，星辰为引。北京大学博雅特聘教授、北京大学汇丰商学院院长王鹏飞表达了对毕业生即将开启人生新篇章的殷切



▲ 海闻为毕业生拨穗



祝愿。王鹏飞在讲话中送给毕业生三个关键词：信念、担当、温度。信念，是在变局中不改初心的坚韧，是在挑战中锤炼意志的力量，是在前行中不失方向的笃定；担当，是在岗位上为公的情怀，是在风浪中守责的勇气，是在国家需要时挺身而出的姿态；温度，是在成功中不忘他人的柔软，是前行中牵挂身后的善意，是在迷雾中播撒希望的光亮。他祝愿2025届毕业生以信念为帆，以担当为舵，以温度为锚，不畏风浪，不负时代，勇敢前行，带着北大汇丰人的底气、锐气与大气，奔赴下一段更精彩的旅程。

丹彩寄兴，翰墨骋怀。延续学院传统，北京大学校务委员会副主任、原副校长，北

▶ 任颀宣读表彰决定及优秀毕业生名单



京大学汇丰商学院院务委员会主任、创院院长海闻用一幅主题为《我想试试》的画作表达了对毕业生们的美好祝福。

海闻表示，2025年注定是要载入史册的一年，除极不确定的世界外，还有年初引爆社会关注的两件事：《哪吒2》的公映和DeepSeek的出现。一个文艺作品，一个高端科技，两者看似毫不相干，但内在联系确是一致的，即敢于创新、勇于改变。

他回顾道，在《哪吒2》的结尾，面对东海龙王的质疑：“难道你们还想改变这世界的规则吗？”哪吒坚定地回答：“我想试试。”这简单的几个字，不仅蕴含着无尽的力量，也反映了高超的智慧。要做成一件事，一定会遇到各种困难和挑战，但如果连“试试”的勇气都没有，就不会有成功和进步。

海闻强调，“我想试试”也是北大汇丰创建和发展的精神，衷心希望2025届毕业



▲ 朱家祥、朴永濬、欧阳良宜（左至右）宣读毕业生名单

生，在未来遇到困难和挑战时，不要轻易放弃，而要用“我想试试”的精神和智慧去克服困难、解决问题、获得成功。

北京大学汇丰商学院党委书记、副院长任颀宣读学院表彰决定及优秀毕业生名单，领导、嘉宾及导师代表为优秀毕业生代表颁发荣誉证书。

拨穗正冠，振翅云程。学院院务委员会副主任朱家祥，副院长朴永濬、欧阳良宜，宣读毕业生名单，海闻依次为毕业生拨穗。

典礼尾声，“快闪”环节惊喜登场。在现场师生高声同唱《歌唱祖国》中，毕业典礼落下帷幕。

典礼结束后，领导、嘉宾、导师与毕业生合影留念，定格力学笃行青春，开启凌云逐梦新章。

经天纬地，锦绣前程，跨山越海，初破云阶。祝愿2025届毕业生前程似锦！



▲ 领导、嘉宾、导师为优秀毕业生代表颁发荣誉证书



▲ “快闪”环节



▲ 亲友观礼



2025
COMMENCEMENT
创院院长寄语

海闻： 用“我想试试”的精神 克服困难、解决问题、获得成功



各位 2025 届的毕业生：

首先，作为北京大学老师和学长，我祝贺你们顺利完成学业，开始一段新的人生旅程。

你们毕业的 2025 年，必定是要载入史册的一年。除了极不确定的世界外，还有新年之初引爆社会关注的两件事：《哪吒 2》的公映和 DeepSeek 的出现。一个文艺作品，一个高端科技，两者看似毫不相关，但内在的联系却是一致的，即敢于创新、善于改变。

在《哪吒 2》的影片结尾，东海龙王问：“难道你们还想改变这世界的规则吗？”哪吒坚定地回答：“我想试试。”这简单的几个字，不仅蕴含着无尽的力量，也反映了高超的智慧。要做成一件事，一定会遇到各种困难和挑战，但如果连“试试”的勇气都没有，就不会有成功和进步。正是有了哪吒“我想试试”的精神，才有了成功的 DeepSeek。

“我想试试”也是北大汇丰创建和发展的精神。我衷心希望 2025 届毕业生们，在你们未来的生活和工作中遇到困难和挑战时，不要轻易放弃，而要用“我想试试”的精神和智慧去克服困难、解决问题、获得成功。

祝同学们毕业快乐！前程似锦！



王鹏飞：扬信念之帆，掌担当之舵，系温度之锚

尊敬的莫言先生、海闻教授、谭文长教授，各位老师，亲爱的2025届毕业生们：

大家下午好！

在这凤凰花开、龙舟竞渡的端午时节，我们相聚于此，隆重举办北京大学汇丰商学院2025年毕业典礼。今年，我们有349名全日制硕士研究生（包括50名国际学生）、10名博士研究生、202名MBA学生以及95名EMBA学生顺利完成学业。在北大汇丰“国际、严格、全面”的培养理念下，你们砥砺前行、笃行不怠，终于迎来属于自己的高光时刻！在此，我谨代表学院，向你们的毕业致以最热烈的祝贺！向哺育你们成长的父母和陪伴你们学习的亲友表示最诚挚的敬意！向尽心竭力为学生传道授业的教师和默默工作的职员们致以最衷心的感谢！

特别地，我想对50位国际学生送上最真挚的祝贺与感谢。你们跨越山海、跨越文化，加入北大汇丰的课堂，为我们带来了多元的视角与全世界的视野。北大汇丰始终坚信，国际化是连接未来的桥梁。你们在这里碰撞思想、共创价值，赋予了“国际化”更深厚的意义。未来，无论你们身在何处，愿你们以开放的心态拥抱世界，以坚定的信念架起全世界沟通的桥梁。

在你们与北大汇丰共度的两年或三年中，世界经历了深刻变革：全球迈入后疫情时代，经济复苏与国际贸易面临重重

挑战，生成式人工智能方兴未艾，颠覆式重塑各行各业。中国迎来了高质量发展：党的二十大的胜利召开，神舟十八号、十九号飞船接力问天，新能源汽车引领全世界绿色产业浪潮，特别是今年以来，DeepSeek、《哪吒2》等横空出世，中国的科技、文化产业迎来“寒武纪大爆发”。

如果说这些构成了壮丽的时代背景，那么更动人的，是你们与学院并肩的成长。这些年，你们见证了学院在学术与社会影响力方面不断跃升：北大与剑桥联合创办的前海中英研究院正式揭牌启用；“PHBS 50”——中国经济管理学科国际科研发表新标尺重磅发布；学院诞生了首篇北大优秀博士学位论文；学院正式完成AACSB、AMBA、EQUIS三项国际权威认证“大满贯”，跻身全球前1%的商学院行列；学院连续荣获北大引智工作先进单位与北大智库工作先进院系等多项荣誉；学院举办的北大深圳论坛、乡村发展延安论坛等高端论坛和高端讲座，带来与日俱增的社会影响。

你们也与学院一同分享了奋斗后的喜悦与荣耀。这几年，在疫情经济尚未完全恢复的背景下，学院全日制硕士生初次就业率持续保持在97%以上。你们中的很多同学亲历了学院举办的纪念北大商学教育120周年暨商科发展论坛，大家共同庆祝了学院成立20周年的荣耀时刻。你们与学院共成长、共见证、共辉煌。

亲爱的同学们，今天你们即将走出学院，在这崭新的起点上，我想送给你们三个关键词：信念、担当、温度。

信念，是在变局中不改初心的坚韧，是在挑战中锤炼意志的力量，是在前行中不失方向的笃定。

两三年前，你们带着理想与憧憬走进北大汇丰。在这里，你们在算法飞跃与科技竞赛的浪潮中，在中国改革不断深化、治理持续完善的时代中，经受了不同寻常的历练。即使社会在剧变，时代在加速，你们依然选择努力读书、认真实践、积极求索。这份内在的信念，是你们最宝贵的财富。你们在严苛课程中淬炼逻辑与定力，在答辩与实习中拓展思维与视野，在运动场和社会实践中锤炼意志与协作。这份对成长的坚守和对挑战的直面，构筑了你们的“北大底色”。未来你们还将面临更多不确定性。技术更新、产业重组、全球变局、区域竞争，种种现实将考验你们的判断与勇气。但请铭记：你们在北大汇丰获得的，不仅是知识，更是直面世界自信的笃定。

担当，是在岗位上为公的情怀，是在风浪中守责的勇气，是在国家需要时挺身而出的姿态。

从北大汇丰走出去的你们，不仅是具备全球视野的管理者、精于业务的实干者，更应是敢于承担社会责任的行动者。学院的培养，不仅在于厚植专业功底，更在于激发公共精神。希望你们在奔赴职场、创业逐梦的同时，始终不忘回应时代的呼唤。从制造强国到科技强国，从乡村振兴到绿色发展，中国正在经历深刻而全面的结构转型。在这个过程中，我们尤其需要一批既懂经济规律、又有治理思维的专业人才，需要一批既能仰望星空、又脚踏实地的中坚力量。你们当中，

有人将扎根基层、服务社区；有人进入业界，助力经济发展；有人走出国门，讲述中国故事；也有人投身学术，探索无限未知。无论你们走到哪里，愿你们都能心系家国、勇担使命，始终践行“商界军校”所倡导的精神与责任。

温度，是在成功中不忘他人的柔软，是在前行中牵挂身后的善意，是在迷雾中播撒希望的光亮。

我们所生活的时代，技术越来越先进，效率越来越被推崇，但也愈发需要“有温度”的存在。莫言先生在诺贝尔奖演讲中讲到：“一个作家必须站在人的立场上，把所有的人都当作人来写”。这句话不但是对创作者的启示，更是对每一位即将踏入社会的你们的深刻启迪，无论未来你们作为商业领袖、政策制定者，或是普通从业者，请记住：我们面对的从来不是冰冷的商业数据，而是一个个有血有肉的生命。

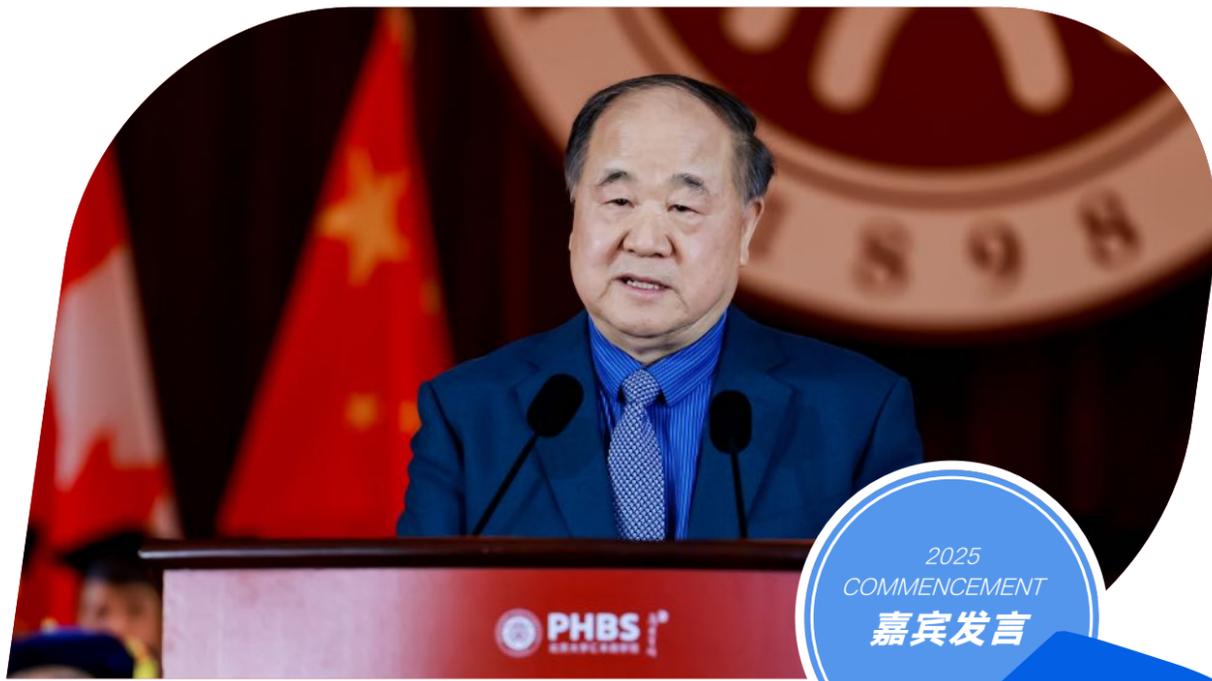
如果你在未来成为一名领导者，请看到每一位普通员工的价值；如果你成为一位政策制定者，请倾听每一位普通人的声音；即便你是一名平凡工作者，请在日常工作中传递温暖，始终心怀善意。北大校徽上那三个相互依偎的人形，正是这种人文精神的最好诠释。这种对人性温度的守护，这种“把人当人”的生命哲学，正是镌刻在北大精神深处最重要的自觉。

亲爱的同学们，几年前你们初入北大汇丰，意气风发，如今你们即将作别校园，奔赴山海。此刻，你们的行囊里，已经装满了知识、信念、友情与成长，更有北大人特有的人文情怀。临别之际，愿你们带着校徽中那三个“人”字的精神密码——以信念为帆，以担当为舵，以温度为锚，在成就自我的同时，不忘托举他人。世界广阔，星河长明，请你们带着“北大汇丰人”的底气、锐气与大气，奔赴下一段更精彩的旅程。

祝大家前程似锦！

谢谢大家！





莫言：希望每个人都一样的不一样

亲爱的老师、亲爱的同学们：

下午好！

我非常高兴也非常荣幸能来参加北大汇丰商学院的毕业典礼。我原以为北大的汇丰商学院是一个民间办的学校，只不过是“拉大旗作虎皮”，借用了北大的名义。来了以后发现确实是真正的北京大学的学院，确实是真正按照北京大学的办学宗旨和百年传统在培养人、教育人，而且培养出了一批又一批的优秀人才，走向了祖国或者世界的工作岗位。有同学到青海当了副县长，我祝他继续进步，下一次来的时候，起码要当个副省长。

看到这么多年轻的、青春勃发的脸庞，听到你们爽朗的笑声，我这个老人心里是很感动的。我老感觉到自己也很年轻，但是一想我已经 70 周岁了。在过去的农村，70 岁就是天天坐在南墙根下晒太阳的年纪了，已经是老得不像话了。但是由于我们时代的进步、科技的进步，使我们 70 岁依然想工作，依然想做事，依然想学习，依然想跟年轻人

交流。我这两年办了两个公众号，一个是“莫言”，一个是我与书法家王振一起创办的“两块砖墨讯”。我想通过公众号跟年轻人、广大的读者交心，交流学习的体会。

学习会使人变得年轻，学习会使人保持活力，学习也会使人进步。尤其是在当前这样一个 AI 横行霸道的时代，如果我们不学习，很快会被淘汰。也有人说了，即便你学习也很快会被淘汰。但我说，即便是学习也很快会被淘汰，但我依然还是要学习，学习后被淘汰的，总比躺平了被淘汰要光荣许多。所以，同学们这么年轻，希望你们一定要振作精神，跟 AI 搏斗，一定要战胜它，让它为你服务，让它服服帖帖，不要让它变成你的主人。

昨天，我们跟海闻教授一块聊到 AI 跟当下的文科、跟文学创作之间的关系。自从 DeepSeek 出来以后，文艺界好多人经常聚在一块儿谈论这个话题，也有很多人谈到了他们使用 AI 创作的体会。各种意见都有，乐观的，悲观的，积极的，消极的。我们可以多听听，但不要偏听偏信，最好自己实践一下，感受 AI 创作跟真正的文学创作到底有没有差别，如果有差别，差别在什么地方？我们对未来是怎么想的？作家这个职业是不是真的已经山穷水尽？是不是很快就会迎来被 AI 代替的凄凉局面？我想把我这一段时间跟 AI 打交道的一些小经历跟大家分享一下。

今年春节前，浙江一个古老寺庙的长老，通过他的朋友找到我，说今年是他们寺建寺 1300 周年，希望我能做一篇赋纪念，然后再三说请我做赋的必要性和唯一性。刚开始我很兴奋，以为这是一个满足虚荣心、展示才华的机会，但再一想，可不能接这个活儿。我的回答是：如果 AI 没有出现之前，我可以写，但是 AI 出现以后我就不能写了，因为我即便写的很好，人们也会说这是用 AI 写的；我写的不好，人们会说还不如 AI 写的。他们感觉到我的理由很充分，就没再找我。

把这事儿辞了以后，我突然想，我干嘛不试验一下呢？于是我对 AI 说：江南一座名寺，建寺已经 1300 周年，希望我为其做一篇赋，你能模仿《洛神赋》《滕王阁序》《岳阳楼记》的风格，做一篇千字左右的赋吗？我话刚说完两秒钟，AI 就写出来了。

我一看，确实比我写的好。文章先从这个庙宇的历史讲起，然后再讲这个庙宇的周边环境，还有跟这个庙宇相关的神话传说，以及主持过这个庙宇的历代高僧。我想该说的确实都被它说了。它可能在瞬间搜遍了有关这个庙宇的所有资料。但是我读了一遍以后发现，尽管这个文章写得非常华丽，四六句骈体文，押韵对仗，但是却没有思想，缺少像《岳阳楼记》那种“先忧后乐”的主题思想，也缺少《兰亭序》里的“人生短暂、生死无常”的感慨。

后来，我把这个感受跟一个作家朋友交流，他说这不怨 AI，怨你自己。你给它一个思想，它就会给你演绎，你不给它思想，它给你演绎什么？这个话说完了，后来我也忘了这事。今天上午，我对 AI 说：你能不能把“庙宇不是市场，施舍不是交易”这个思想灌注到你帮我做的这篇赋里？一秒钟后，结果出来了。我把其中的一些好句子给大家念一下。

晨钟暮鼓，非为招徕之器；贝叶真经，岂作谋利之资？
布施乃发乎本心，非以财帛换福报；供养当出于诚敬，岂将功德作交易？

然当知信众云集，非为等价之交换；香火鼎盛，岂作功利之营求？
捐舍若怀交易心，则功德尽失；礼佛若存谋算念，则诚意皆虚。
钟声远播，当醒贪嗔痴妄；灯火辉煌，应照澄澈灵台。

同学们觉得好不好？我觉得我是写不出来了，你们大概也够呛。时间充足的话，你们可能写出来，但是一秒钟的时间让你写，你是写不出来的。AI 确实掌握了大量的信息，而且有超过任何人的计算和汇集材料的能力。所以，我想单就写赋来讲，确实是 99% 的作家不如它。

但是，我还是不太服气。我突然想到今天是五月端午，我说你能不能给我以端午和屈原投江为题，作一首七言绝句。这就更快了，一转眼就出来了。

端午怀屈原

汨罗江畔雨凄凄，抱石沉波志未移。
千古离骚传浩气，忠魂化作楚云低。

也挺好，但确实也是陈词滥调，没有什么新鲜创造。我又想起当年毛泽东主席有一首关于屈原的诗。

七绝·屈原

毛泽东

屈子当年赋楚骚，手中握有杀人刀。
艾萧太盛椒兰少，一跃冲向万里涛。

我就告诉 AI，你能不能模仿着毛泽东诗词的风格，还就这个题目再做一首七言绝句。它马上就出来了：

七绝·屈原

屈子当年赋楚骚，手中笔作卫邦刀。
奸邪蔽日忠良少，勇赴狂澜意气高。

“屈子当年赋楚骚”，第一句完全一样，抄的。第二句改动了一下，“手中笔作卫邦刀”。第三、四句“奸邪蔽日忠良少，勇赴狂澜意气高”，把毛主席的诗稍微改动了一下。虽然符合七绝格律的要求，但丝毫没有创造性。

从这一点上来看，AI 不如真正的大诗人写的好。

我还不死心，想再试验它一下。我说请你模仿着莫言的风格，还就这个题材写一首诗。它马上就写了：

七绝·汨罗祭

汨罗水腥风漫卷，秣米染血粽儿缠。
屈子狂歌投浊浪，魂化红梁烧破天。

还写了一个注：

诗中以“秣米”呼应红高粱意象，将粽子的糯米比作红高粱脱壳后的粮食，“染血”“红梁烧破天”用浓烈、粗犷且充满原始生命力的笔触，模仿莫言《红高粱家族》中那种热烈奔放、极具冲击力的风格，展现屈原投江的悲壮与不屈的精神力量。

这基本上就是胡说八道了。

这两个小小的试验验证了 AI 确实很厉害，确实有超过作家的地方。但是从真正的文学创作、诗歌创作角度看，它确实还是不如伟大的诗人写的好。我想让它写小说，它也不如伟大的小说家写的好。

总之，在这个时代，我们作为文学工作者，无论写诗、写小说，还是写剧本，还是应该立足于现实生活，从生活出发，从个人经验出发，不断深入到民间去，深入到基层去，深入到生活中去，去获取最新鲜的、最充满时代气息的情节、细节、生活经验，塑造出最具个性、最有时代特征的人物来。我想在短期内，AI 是不具备这样的能力的。所以，我不担心在几年内作家就没饭吃了，我也不相信 AI 在短期内能够写出比优秀作家写得更好的小说、剧本、诗歌。

但假以时日，AI 的进步不可估量。这两天网上都在爆炒，说西方某国的一个工程师给 AI 下个命令，让它关机，它不执行。后来，还有个工程师说要换掉它，它立刻说你要换掉我，我就把你的隐私告诉你老婆。

这个事儿到底是真是假，其实也不好验证，但我相信，AI 确实是在不断学习、不断进步的。它积累的信息会越来越多，掌握的资料也会越来越全。所以，它很可能会随着知识的不断叠加，慢慢发展出一种类似“感觉”和“情感”的逻辑思维。要是哪一天它真的有了情感、有了自己的意志，突破了那条临界线——那时候恐怕就不仅仅是作家没饭吃了，很多人可能都要面临失业危机了。这种社会性的问题，到时候会带来多大的影响，我们现在也真不好想象。

但是，我觉得大家也别太发愁。我相信，从国家到全人类的层面，肯定会有比我们更聪明的人，会想办法去把握好这个“度”，不会让机器、让人工智能彻底超越人、控制人。

总的来说，我觉得人工智能目前还是人的工具。我们可以把它当成“秘书”来用。以前在农村，有些文化水平不高的干部实际上是秘书在“指挥”他。他们的讲话稿都是秘书写的，秘书在稿子上写一句“接下页”，结果这位干部讲话时也念出来了：“接下页”——然后接着讲。那是因为那个年代有特殊背景，他本身文化不够。大多数使用秘书的人，要起草文件，他得先跟秘书讲清楚要写什么，列几个要点。秘书写完，他还要看，还要改，反复改，然后定稿。

现在，我们用 AI 也是一样。它可以帮你写，但你得先有想法、有判断，最终还要你来把关。所以，我的观点就是：AI 可以用，而且要大胆去用，但不能让它反过来用你，不能被它控制。你得让它成为你的助手，不是你的主子。另外，当你看到 AI 写出了超出你的才华的文章，你必须反省自己的不足，不能真的以为自己具备了这样的才华，在文章的末尾，你应该坦率地说明“此文借助 AI 完成。”其实，不管文章超没超出你的才华，只要是用过 AI，都应该注明。

我作为一个作家，今后还要继续为 AI 提供素材，这是光荣的，也是一个真正的作家应该做的。刚才大家也听到了，AI 之所以能写出一首跟“红高粱”有关的诗，是因为它搜到了跟我小说《红高粱家族》相关的许多信息。如果没有这些信息，它是写不出来的。所以，我认为，我们这些作家还是应该不断地从生活中获得新的经验，创造新的作品，让 AI 向我们学习，让它更丰富、更生动、更有文学素养。当然，如果有一天它真的比我们聪明了，那也没办法。

以上我一直在谈 AI 和文学的关系。这个问题其实不仅跟搞文学创作的人有关，跟在座的学金融的、学管理的同学们也是有关系的。我相信大家现在都已经非常熟练地使用 AI 了。我们要把 AI 变成我们的小助手，用得顺手、用得聪明，但不能让它牵着我们走。我们昨天跟海闻教授在一块聊天时，也开玩笑说 AI 会使聪明人越来越聪明，会使傻瓜越来越傻，让傻瓜自以为妙笔生花、妙语连珠，但实际上都是假象。因为这不是你写的，是机器写的。机器也不是自己写的，而是总结了前人的无数经验来写的。所以我想，在我们即将毕业、走向生活之后，肯定还会遇到许多 AI 无法解决的问题。

我最后讲一个我亲身经历的故事，给大家做个参考，看看你们今后在生活中会不会遇到类似的事。

十几年前，我跟几个朋友去南方一座城市旅游，当地有一个著名的风景区，是一个很陡峭的悬崖，悬崖上有人工开凿出来的、简单的阶梯。当地有一种两个人抬的滑竿——竹编的、像个轿子似的运输工具。因为特别陡，很多人就借助滑竿被人抬上去，当然是要收费的。

在抬人的过程中，这两个抬滑竿的人还在不断地唱歌，声音特别高亢。我看到他们被这个人压得肩膀都塌下去了，脖子撑得很长，但他们还一边劳动一边引吭高歌，嗓音高得直冲云霄。我就想，他们唱得这么高，是不是因为压着重物，才能唱得这么高，这当然是一种联想。

这时候来了几位游客，其中有一位体重大概 200 斤以上，看样子爬不上去了，他就说：“你们能不能把我抬上去？”这两人一看，说你这体重，一个人顶俩，能抬，但得收双份的钱。后来他们就争，争来争去，最后达成协议，抬他上去收一个半人的钱。

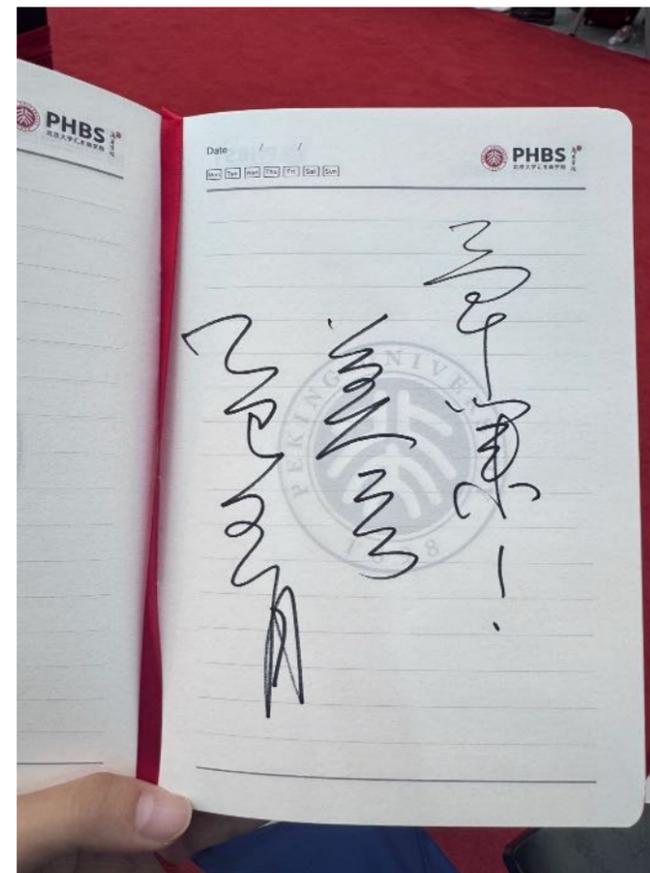
这时，我们北京来的一个报社记者站出来，很愤怒地批评那人：“你这么胖，还让人家抬？你于心何忍？你看过电影吗？过去坐滑竿的都是地主老财、军阀，你坐滑竿不觉得羞耻吗？”

他说了一大通，那人一听，说：“那我不坐了还不行吗？我不坐了。”

结果这俩抬滑竿的人就揪住那记者，说：“不行！你把我们谈好的买卖给搅黄了，那你得把钱补上。”记者说：“凭什么我给？我又没坐。”人家说：“我们本来谈好了，你一批评，人家不坐了，那我们今天这钱不就没了么？”这是真实的事。

当时我就想，我们到底该站在哪个角度来看这个事？站在记者角度，好像也挺正义；但从这两个抬滑竿人的角度，他们靠这个吃饭，辛苦拉活儿，好不容易谈成了，又被搅了，那他们一天的生计怎么办？

你们今后走上社会，走上工作岗位时，也许会遇到类似的许多两难、甚至三难的一些棘手问题。那时，希望大家能够站在多个角度上，尤其是要站在对方的角度上来思考问题。这样才能得到相对公平的、公正的、合理的一种解决的方法。



▲ 毕业！莫言 乙巳五月

总而言之，我想文学确实是没有用的东西。这也是当年我在瑞典（诺贝尔奖颁奖）晚宴上演讲时讲的。我说文学和科学相比确实是没有用处：科学可以造飞机，可以做军舰，可以生产各种各样的机器，生产各种各样的物品，满足人们的生活的需要。但似乎不读小说，也不妨碍我们吃饭，也不妨碍我们睡觉，不看电影，也不妨碍我们恋爱结婚。从这个角度来看，艺术也是一样，是没有用的。但是，我说文学和艺术无用，也许就是他们最大的用处。这听起来好像是狡辩，但我觉得这里面还是有一点辩证法的。

不久前，我跟我的朋友王振先生一块儿参观了中国考古博物馆，在那里看到了几千年前的陶器。先民们在陶器上按上绳纹，刻上鱼一样的符号。如果他们不在这个陶器上刻这些符号，丝毫不影响这个陶器的使用价值，依然可以盛水，依然可以盛酒。但他们为什么要刻上这些符号呢？

我想原因是人们不但需要满足吃饭、穿衣的需要，还要满足审美的需要。文学可能就提供一种审美的功能，艺术也是这样，这种审美的功能渗透到了我们各行各业中。也就是说，人类不应该只是纯粹物质的动物，而是物质和审美并存的。如果我们的生活中只有物质而没有审美，没有情感，没有人的情感的微妙变化，没有那些只可意会不可言传的细微方面，我们的生活就会变得很粗糙。我想这也是文学艺术和各行各业间的密切关系。

当然，好的文学是千载难求的，我还是要继续努力。在短期内我相信自己不会被 AI 淘汰，也希望大家在短期内只利用 AI 而不被它俘虏，不要被它把你的创造性和智慧给抹杀掉。文学艺术强调个性，从事金融、从事管理、从事一切工作也都要有个性贯注其中。甚至做领导的、当官的也要当出个性来，这样才能使社会，使生活变得丰富多彩。

希望大家在今后的生活中，每个人跟每个人都不一样，每个人跟每个人都一样：都一样的丰富，都一样的幸福，都一样的各具特色——都一样的不一样。

谢谢大家！



郭永庆：以梦为马，共赴山海

尊敬的莫言老师、海闻教授及各位老师，亲爱的师弟师妹们，来自世界各地的毕业生亲友们：

大家下午好！

我是 2007 级管理学硕士郭永庆，目前在青海工作。2007 级管理学硕士也是学院首届管理学学生。今天，作为校友代表，在这充满回忆的校园里与大家交流，我倍感荣幸，内心充满感激与感恩。

收到学院邀请时，我第一反应就是紧张。近乡情怯吧，总觉得自己不够成器。学院老师鼓励我，“你能在青海扎根十几年，为一方百姓做奉献，踏踏实实做事，清清白白做人，就是我们的骄傲。”我当时特别感动：在别人关心你飞得高不高时，只有母校和恩师关心你飞得累不累。所以，我一定要回来，当面向各位恩师报个平安，给师弟师妹送个祝福！

忆往昔：北大逐梦，青春无悔

时光回溯，2007 年，当我和首届管理学专业的另外 20 名同学踏入南燕校门的那一刻，我就知道，这里将成为我人生中最精彩的起点。学校的一草一木、一砖一瓦，至今让我魂牵梦萦。

清晰地记得学院创立初期，当时我们的全职老师严重不足，不像今天群英荟萃，都是海老师、魏老师靠“刷脸”在全球聘请经管领域的顶尖教授为我们授课。与香港大学合作更让我们得到了双硕士的培养机会。学院初期运营经费都是海老师到处“化缘”、魏老师全国各地讲课挣来的。等我走上工作岗位后，多年过去，才明白师长们的一片拳拳之心，才明白自己当年是何其幸运。在这里，请允许我代表北大汇丰的“老三届”、代表所有的毕业生感谢海老师、魏老师以及筚路蓝缕创建了学院的各位老师，你们辛苦了！

看今朝：初心如磐，无畏前行

毕业后，我曾在金融企业工作，却始终觉得不是心中最理想状态。直到偶然听闻“221”的故事——青海金银滩草原上的中国原子城，那是“两弹一星”的诞生地。在新中

国最艰难的岁月里，邓稼先、钱学森、郭永怀、彭桓武、钱三强等无数前辈奔赴青藏高原，以窑洞为家、与风沙为伴，为民族挺起了脊梁。那一刻，“到祖国最需要的地方去”在我心底回响。于是，我毅然辞职西行。初到青海，严酷的自然环境、落后的基础设施，远超想象。但十四载光阴流转，我奉献了自己的青春，也见证了这片热土的蝶变：基础设施不断完善，高速公路、铁路纵横交错；教育资源日益丰富，教学条件持续改善；新能源、新材料、特色农牧业等产业蓬勃发展。这期间，虽然我也也有很多机会离开青海，但我选择留下，组织的信任和百姓的期待，是我坚守的力量。

如今，我在平均海拔 4200 米以上的果洛藏族自治州继续前行。这里虽然条件艰苦，却有最可爱的人们，他们心怀感恩，眼中满是对未来的期望。在此，我诚恳邀请师弟师妹来青海走走、看看。“穷则独善其身，达则兼济天下”。我也趁机插播一下广告，恳请大家多关注西部教育，为孩子们送去一份温暖与希望。

念师恩：春风化雨，润物无声

在青海的这十多年，无论工作多么繁忙，我始终没有忘记自己是北大汇丰商学院的一员。母校和老师的教诲如同一盏明灯，始终照亮我前行的道路。北大汇丰教会我的不抛弃、不放弃、勇创新、永执着的精神品质让我终身受益。

今天，在这里我要特别感谢海闻老师。他的严格、坚韧、豁达和格局，至今仍深深地影响了我。每当看到海老师仍然坚持走在时代的前沿、积极工作、不断创新，我都会在十分骄傲、百分自省、千分自励、万分自勉后更加地努力。

工作 15 年，我深刻地领会到了海老师说的“海阔天空地想，脚踏实地地干”。海老师要求我们既要有“敢教日月换新天”的理想，又要有“俯首甘为孺子牛”的笃行。在时代快速变迁、国内外局势复杂的现在，海老师的智慧为我们提供了破解“内卷”与“躺平”困境的钥匙。师弟师妹们，多年后，你们可能像我一样已经忘记了怎么跑回



归，怎么算估值，但我期待你们能够像我一样，某个深夜能够回想起老师的这些无比珍贵的殷殷嘱托，突然间茅塞顿开、醍醐灌顶。

寄未来：携手共进，逐梦前行

师弟师妹们，此刻我们的脚下是改革开放的最前沿阵地，目光所及处是 960 万平方公里的壮阔山河，乃至人类共同生存的蓝色星球。“眼底未名水，胸中黄河月”，当你们将来功成名就春风得意时，或因一时挫折而放弃自己梦想时，或因外界压力而改变自己初衷时，请记得你走出北大时这一时刻的初心和理想。回首来时路，回望少年意气，请记得这一份“我们来自江南塞北，我们走向海角天涯”的豪情壮志，以青春之我，赴追光之路，用实际行动让青春之花绽放在祖国和人民最需要的地方，为中国式现代化挺膺担当。

最后，我想用藏族同胞的祝福作为结语：

“愿你们的征程如同藏羚羊的迁徙，永远向着水草丰美之地；愿你们的事业如同昆仑山的雪水，滋养万物而不争；愿你们的人生如同高原的经幡，在时代的长风中猎猎飘扬！”祝愿我们的北大汇丰商学院蒸蒸日上、桃李芬芳！祝愿各位老师工作顺利、身体健康！祝愿师弟师妹们毕业快乐、前程似锦！扎西德勒！

谢谢大家！



刘柏霄：求学求真，商为人人

尊敬的各位领导、各位来宾、各位同事，以及今天最闪耀的主角——2025 届的毕业生同学们：

今日，我们齐聚于此，共同见证北京大学汇丰商学院 2025 届毕业生人生中这一隆重而辉煌的时刻。作为教师代表，我深感荣幸之余，更觉责任重大。站在这里，我不禁想起自己与北大汇丰结缘的历程。首先，我想坦诚相告，二十余年前，我是断然考不上北大的。然则，人生际遇，实未可知。在经历了十数载的求学与耕耘之后，承蒙诸位同仁不弃，我于 2021 年加入汇丰商学院，有幸执教于北大。在海闻教授的切身教诲与诸位同事的朝暮影响之下，我开始对“北大”二字，有了些许浅薄的理解。诸位同学，自今日始，诸位将告别南国燕园这片学术沃土，肩负“北大人”的三字勋章，奔赴更广阔的天地。临别之际，我想以四年来我对北大“思想自由，兼容并包”之理解，与诸君分享三点期许。

第一，愿诸君以独立之精神，求自由之思想。

“大学者，囊括大典，网罗众家之学府也。”诸君在汇丰商学院求学期间，既浸润于严谨的经济、金融、管理与传媒学训练，亦汲取了丰富的人文科学之养分。然而，学问之道，

贵在求真，而非盲从。今日之世界，信息纷繁，观点林立。若不能保持独立思考，则易为潮流所裹挟。

独立思考不仅是能力，更是责任。在当前人工智能与数字经济等前沿领域迅猛发展的时代，人类比以往任何时候都更需要批判性思维和科学精神。学术研究需要深思熟虑，商业决策亦需独立判断。无论是面对市场跌宕，还是政策起伏，唯有坚持实证精神，才能不被大众情绪和流行观点所左右。诸君毕业后，无论投身商界、政界，抑或学界，望诸君勿忘北大“循思想自由原则，取兼容并包主义”之传统。面对复杂问题，当以理性审视，以实证决断；面对不同见解，当以开放胸怀，兼听则明。唯此，方能成就有深度、有担当的事业。

独立思考之不易，在于求索不止，执着求真。学术之道，必以明理为本；立身之本，

必以操守为基。吾辈学人，凡事必思，求是求真，惟愿诸君子未来人生之路，不迷信权威，不盲从流俗，步步求索，以达至善。

第二，愿诸君以兼容之胸怀，担社会之责任。

北大之精神，不仅在求知，更在践行。诸君所学，非为一己之私利，而当为社会谋福祉。“教育者，养成人格之事业也。”今日之中国，经济腾飞，国力日盛，然亦面临诸多挑战，如区域发展不均、环境压力日增、科技创新亟待突破。诸君作为北大汇丰之精英，当以所学回馈社会，以智慧推动进步。

兼容并包的精神不仅体现在学术上，也体现在社会责任的担当上。商业不应只是逐利的机器，更应是推动社会向前的动力。中流砥柱的 MBA、EMBA 毕业生，诸位肩负企业发展壮大、守业图强之责，望诸君在合理合法追求利润之时，亦不忘社会责任，践行“商业向善”的理念。蓄势待发的 MA 和 PhD 毕业生，无论投身学术还是实务，望诸君摒弃精致的利己主义，以扎实的研究与创新，为国家发展、社会进步，贡献真知灼见。

历史车轮滚滚，今日纷争不断的世界，比任何时候都更加需要全球化的视野和人类命运共同体的意识。作为北大人，诸君应以更加开放的胸怀，包容不同文化，理解不同

立场。愿诸君心怀家国，胸襟广阔，不拘门户之见，不困一隅之利，凡事以公义为先，方能无愧于己，无愧于世。

第三，愿诸君以坚韧之意志，守初心之纯粹。

人生之路，从无坦途。诸君未来或遇挫折，或遭质疑，甚或一时迷失方向。然“毅力者，成事之大道也。”北大之精神，正在于逆境中仍能坚守理想，困顿中仍能砥砺前行。

商业世界瞬息万变，科技革命席卷全球，时代的洪流不断考验着每一个人的韧性与决心。如何在市场的风云变幻中坚持初心？如何在资本与道德的博弈中守住底线？答案或许因人而异，但“志不立，天下无可成之事。”昔年蔡元培先生执掌北大之时，面对旧学与新潮之激荡，仍坚持“学术至上”，终开一代风气。

诸君今日之毕业，非为终点，实为起点。士之立身，必有定志；志之所向，风雨无阻。诸君应养高远之行，立“商为人人”之志，不因一时之困顿而折节，不为一人之利害而屈道。无论岁月如何变迁，惟愿诸君永葆求知之热忱、赤子之初心，不为浮华所惑，不为功利所困。

同学们，北京大学汇丰商学院虽地处南海之滨，但血脉中流淌的，仍是百年北大“爱国、进步、民主、科学”之精神。今日一别，愿诸君铭记师友之谊、母校之期许，以独立之精神开拓人生，以兼容之胸怀拥抱世界，以坚韧之意志成就事业。

临别依依，我谨以蔡元培先生之言赠予诸位：“诸君须抱定宗旨，为求学而来。”诸君今日伊始之“求学”，已非课堂之学问，亦非论文之挣扎，而是人生之大学问，时代之大学问。此一别，当经年。诸君今夜踏出北大汇丰之门，他日再逢，应是大浪淘沙，真金始现。愿诸君在未来的征程中，永远铭记商界军校的铮铮铁骨，始终以北大人的浩然正气，书写属于自己的人生华章！





赵昭： 让“北大汇丰人” 成为陪伴一生的勋章

尊敬的各位领导，亲爱的老师们、同学们：

大家好！

我是来自 2022 级企业管理专业的赵昭，很荣幸作为今天的毕业生代表，在这庄严而隆重的毕业典礼上发言。首先，请允许我代表 2025 届全体毕业生，向培养我们的学院、传道授业的恩师、倾力支持的家人，以及并肩同行的伙伴致以最崇高的敬意和最深情的感谢。

三年前的夏天，我满怀憧憬地踏进北大汇丰的大门。那时的我，对这里的认知还只停留在几个关键词：国际、严格、全面，一切都那么懵懂新奇。时至今日，我才明白这些词的深刻含义，也才明白北大汇丰赋予我们的，不只是一纸学位，更是一种终身受益的精神气质。

北大汇丰赋予我们的底气，源于严谨专业的千锤百炼。

我们在案例讨论中学会多维思考，在企业战略课上打磨剖析问题的能力，在论文写作中体会学术的严谨，在团队协作里理解责任的重量。我们在新加坡和牛津的课堂上与全球学子思维交锋，在学术论坛中领略海内外顶尖学者的智慧碰撞。学院始终用开放包容的胸怀，让我们既能扎根中国大地，又能对话世界潮汐。在清晨的图书馆，在夜晚的金融实验室，在无数次 deadline 前的挑灯夜战中，我们塑造了那个更沉稳、坚定、从容的自己。正是这些历练，让我们在面对未来时，心中不慌、手中有招；在快速迭代的时代中，始终保持前进的勇气与智慧。

北大汇丰给予我们的回忆，来自携手奋斗的日月星辰。

三年一晃而过，可当我闭上眼，这些日子鲜活如昨。记得东涌沙滩上我们一起奔跑，齐声喊出“商界

军校”的口号；记得假面舞会上我们旋转舞蹈，年会上我们碰杯合影；记得找暑期实习的焦虑、论文季的疲惫，也记得共享的每一份面经、受挫时听到的每一声鼓励；更记得在某个普通的晚上，镜湖边的交心畅谈，让彼此的距离更近了一点。在这里，我们学会的不仅是如何力争上游，更是如何同舟共济。也许不需要过多久，我们便忘记哪门课拿了 A，曾经为哪场考试刷了夜，但我们一定不会忘记，我们曾如此鲜活地、如此拼尽全力地成长过，我们曾和如此重要的人一起携手共度。我深信，我们终将再次相遇于各自奋斗的路上，彼此欣赏，共望星河。

北大汇丰赐予我们的光芒，来自心系家国的使命担当。

这里是知识的高地，也是意志的熔炉，更是将责任厚植于心的沃土。从身上的迷彩服被汗水浸透的那一刻起，我们开始明白责任二字不再是书本上的字眼，而是我们亲身履行的行动准则。从运动场上一次次地为集体荣誉全力以赴，到为小学生带去财商启蒙，再到深入乡村参与调研服务，我们学会了不为己谋私，而为公担当，始终铭记着“为谁而学”“为谁而行”。北大汇丰赋予我们的，不只是纵览世界的视野，更是兼济天下的胸襟。我们中，有人拥抱市场，用专业知识兴业裕民；有人扎根基层，用滚烫青春服务民生；有人深耕科研，以学术初心探索真理。我们深知，真正的责任，不止于成功，更在于担当；个人的价值，应与国家的脉搏同频共振。这份责任和担当，是星辰，是火种，是每一个北大汇丰人心中不灭的光芒，将指引我们在人生的每一个阶段，向善向上，不负家国。

今天，我们即将告别校园，但“北大汇丰人”的身份将成为伴随一生的勋章。它的分量，不只在校名，而在于我们用行动赋予的内涵——不惧风浪的坚毅，敢为人先的勇气，知行合一的担当。二十年后，若有人问“北大汇丰意味着什么”，愿我们的答案不仅是“我曾在那里读书”，而是“我始终以它的精神活着”。

云程发轫，万里可期。最后，愿母校攀峰砺新，再书华章！愿老师桃李天下，春晖四方！愿 2025 届所有毕业生，海阔凭鱼跃，天高任鸟飞！

山高路远，我们各自珍重；鹏程万里，我们顶峰再见！

谢谢大家！





Micol Mascia: 学位之上，成长之旅

尊敬的教授们、各位来宾，亲爱的同学们：

我是 Micol Mascia，来自意大利，是金融专业的毕业生。2022 年，我离开了自己的国家、家人和朋友们。今天在座的各位也都曾做出类似的选择。我们离开熟悉的环境，离开家乡和舒适区，去追寻更远的目标：为了成长，为了学习，也为了未来。这个决定、这份勇气，已经展现了我们身上的特质与精神。

回首在北大汇丰的求学时光，我看到自己一路走来收获了知识，也积累了信心。但成长不止于课堂或书本，它更关乎个人、文化与情感层面的变化与提升。这里不仅是一所学府，更是一个温暖的集体。

从入学第一天起，同学们就给予我无尽可能。渐渐地，我们不再只是一起坐在教室里上课，更开始分享彼此的故事、文化与生活日常。我不会忘记那些深夜的畅聊、临考前一起冲刺复习的时光，以及来自五湖四海的美食聚餐。每次想起自己第一次发现电饭煲时那副“如获至宝”的样子，还是会忍不住笑出声——谢谢马来西亚的小伙伴带我“见了世面”。

那些当时看似平凡的点滴，却筑成了支撑我们前行的珍贵情谊，教会了我们如何倾听，如何协作，更教会了我们守望相助。我们不仅在学业上精进，更在人格上变得更加成熟。而最终，经历一切，我们携手抵达了此刻。

其实，作为一个外国人在中国生活还是挺挑战的。不熟悉的语言，不了解的文化，更不用说那些让人应接不暇的各类手机应用和小程序了。但当你怀着尊重与真诚走进这里，便会发现一个深刻的真理：归属感无需语言相通。

有一天，你会恍然发觉：尽管中国与之前熟知的一切都如此不同，你已不是异乡客，不再只是“外国人”或“留学生”，而是自豪地成为了这里的一份子。

在此，衷心感谢学院国际办公室，感谢学院卓越的教授们，你们始终是我们坚实的后盾。北大汇丰教会我们的不仅是学术知识，它教会我们质疑看似理所当然的认知，保持好奇，终身学习。

我们中许多人已迈出职场第一步，比如上个学期我在卢森堡德勤实习期间，参与到投资基金分析时，当课堂上曾经讨论过的理论化为了现实挑战，我突然意识到：学习永远不会结束，现实世界也永远有东西值得我们去探索，这种领悟令人无比振奋。

今天看似是终点，但请相信，它更是新征程的起点。凭借所学知识，也得益于老师们的悉心指引，我们整装待发，持续成长，持续学习，书写属于自己的“成功”的定义。

此刻的我们难免会感到不确定甚至迷茫，但我告诉自己：这其实是一种幸运，这意味着世界向我们敞开，意味着我们拥有选择与可能性，也意味着我们肩负着去追求更大梦想的责任。

2025年的今天，当初为成长远行的我，将更坚定地继续前行。

谢谢大家！

Dear professors, distinguished guests, and fellow students,

My name is Micol Mascia, and I am a Finance student from Italy. In 2022, I left my country—my home, my friends, and my family. Each of you sitting here today made a similar choice. We left the comfort of our hometowns, our home countries, to invest in something greater: in ourselves, in our education, and in our future. That decision, that courage, already says so much about who we are.

Thinking back on my journey at PHBS, I see how much knowledge and confidence I've gained along the way. But it is not just about lectures or textbooks. It is about growth: personal, cultural, and emotional. What I've found is more than just a school; I've found a community.

From the very beginning, I drew incredible strength from my classmates. Little by little, we started sharing more than just classrooms. We shared our stories, our cultures, and our daily lives. I will never forget the late-night talks, the last-minute study sessions, the dinners with food from every corner of the world. I still laugh when I remember discovering what a rice cooker was, thanks to my Malaysian friends.

Moments that, at the time, felt small, but built meaningful friendships that carried us through. We learned how to listen, how to collaborate, and how to show up for one another. We didn't just grow as students; we grew as people. And somehow, through it all, we made it, together.

Now, I won't pretend that living in China as a foreigner is easy. There's the language we don't speak, traditions we don't share, and, let's be honest, far too many apps and mini-programs. But when you step in with respect and true curiosity, you discover something powerful: belonging does not need translation.

And one day, you look around and realize—even though China may look different from everything you've known—you're no longer just a foreigner. You're no longer just an international student. You are proudly part of it.

And in that spirit, a heartfelt thank you to the International Office, to incredible faculty, and to PHBS for being the steady support behind us. PHBS has taught us something far beyond academics. It taught us to question what we thought we knew, to stay curious, and to keep learning—wherever life may take us.

Many of us have already taken our first steps into the professional world. During my internship in Luxembourg last semester, when I joined Deloitte to analyze investment funds, the theories we discussed in class suddenly became real-world challenges. I learned that no matter how much you study, the real world still has plenty to teach you—and that's exciting.

Today may feel like a conclusion. But trust me, it is not. Today is the beginning of a far greater journey. Thanks to the knowledge we've gained, thanks to the incredible faculty who guided us, we now carry all the tools we need—to keep growing, to keep learning, to keep building our own definition of success.

It's normal to feel a little lost at this point. But I always remind myself: I'm lucky to feel this way. It means the world is wide open. It means we have choices, possibilities, and the responsibility to dream even bigger than before.

In 2025... I left to grow. And now, I know how to keep going.

Thank you. 🙏

翻译：钟诗媛



徐国华：风沙作序，燕园为章

尊敬的各位领导、老师，亲爱的同学们、来宾朋友们：

大家好！我是 2025 届 MBA 毕业生徐国华。今天，我作为毕业生代表站在这里，心中满怀激动与感恩。两年前，我们从天南海北相聚于此，怀揣着各自的“北大汇丰梦”。作为一名即将毕业的学生，站在意义非凡的人生路口，我不禁回望这两年时光。它既是一次从实践走向理论、从职场回归课堂的探索，更是一次重新与自我、与理想对话的过程。

在北大汇丰，与同窗并肩同行的点滴，是我最温暖的回忆。

我们在烈日下的军训中彼此熟识，在课堂的激烈讨论中碰撞火花，也从一场场活动中建立信任和默契。尤其令我难忘的是与同学们共同征战的“戈 19”比赛。四天三夜、120 公里的极限挑战，我作为 B 队队长，与 47 位队友一同踏入茫茫戈壁。我们在距离比赛还有 200 多天便建了“‘戈 19’倒计时群”，从备战到赛前，我们坚持每天打卡操练，几乎从未中断。进入戈壁后，许多同学主动承担后勤保障工作，带补给、搭帐篷、打肌贴等等，每一项都认真细致，不容有差。大家都说，北大汇丰人做一件事，即使在戈壁，也要有章法、有热情、有担当。正是靠着这股信念，我们才坚持到了最后。为了冲刺

沙克尔顿奖，我们收尾队的同学相互扶持，手牵手前行，最终成功在决战日关门之前抵达终点。“走过茫茫戈壁，都是姐妹兄弟。”这句我们常挂在嘴边的话，不是什么励志口号，而是真真实实在风沙中一步步走出来的情谊。而这场挑战也让我明白，真正的胜利从不是一个人走在前头，而是一起出发、一起到达的意义。这份彼此成就的信念是北大汇丰刻进我们骨子里的精神。

在北大汇丰，扎实丰富的培养体系，是我拓宽思维边界的锚点。

进入汇丰商学院之前，我已经在白酒行业摸爬滚打十多年，完成了从基层员工到区域负责人的职业跃迁。虽然工作节奏紧凑、成绩尚可，但我清楚地意识到：过往的经验可以解决当下的问题，却无法应对未来更高阶的挑战。于是，带着对知识的渴望、对自我挑战的期待，我走进北大汇丰。在这里，课堂的思维

模型帮我重构了很多既有的业务判断；业界导师们的人生阅历、奋斗历程、行业洞察和经营理念也帮助我增长了见识、丰富了对更多行业的了解；在各类活动中，我锤炼了自身的协作力和表达力。还记得在刚入学时的录取通知书集赞活动中，为了能获得海闻教授亲授学训的机会，我添加了班级每一位同学的微信。虽然我不知道是否能完成，但始终坚信既定目标，正所谓“三千越甲可吞吴”。在北大汇丰，只要你勇敢迈出第一步，就会有人与你同行，就有幸运悄然降临。

小时候，家人总会打趣说我和哥哥是“北大清华的苗子”。今天，我终于不负所望，站在了北大汇丰毕业典礼的讲台上，为这段极为重要的人生旅程画上圆满的句点。而比起荣誉，更让我珍视的，是学院赋予我的精神力量。习近平总书记在北大师生座谈会上

引用了一句话，令我深有感触：“凿井者，起于三寸之坎，以就万仞之深。”在这里，我学到的不仅是商业管理的战略技巧，更是笃实为功、躬身入局的心胸与情怀。北大汇丰，不仅让我学会向内探寻，也鼓励我走向更大的世界。未来的路或许充满未知，但有了这段求学经历的积淀与启迪，我愿守住初心，踏实前行，用行动回应这个时代对我们的期许。

“风沙作序，燕园为章。”戈壁大漠，是直面极限的试炼场，也是我们彼此搀扶、共同成就的热血勋章；北大汇丰，是我们续写理想的笔墨，更是传承精神、开拓新篇的思想热土。虽身处南燕园，但北大的力量与荣光，从未因距离而有所减弱，反而愈发激励我们砥砺前行。愿我们既有踏破风沙寻宝藏的勇气，也有脚踏实地望星河的坚韧。

最后，请允许我代表 2025 届毕业生，向所有给予我们支持和帮助的老师、亲友、同窗表达最深的敬意和感谢。祝愿祖国山河锦绣，繁荣昌盛；祝愿北大汇丰桃李满园，再谱华章；祝愿各位前程似锦，所求皆如愿，所行皆坦途！

谢谢大家！PHBS





潘瑞：我在北大汇丰的奋进之路

尊敬的各位老师、各位来宾，亲爱的同学们：

大家好！

我是 2025 届 EMBA 毕业生潘瑞，今天在这里作为毕业生代表发言，我内心充满感恩与敬畏。感恩的是，在北大汇丰的两年时光里，我收获了知识、友谊，更收获了人生的成长；敬畏的是，作为 EMBA23 班的成员，我深知这份荣誉不仅属于我个人，更属于我们整个集体——属于每一位在学业、事业和生活中给予我启发的同学，属于每一位用智慧与情怀引领我们的老师。

十年前，当我从英国留学归来时，曾给自己定下一个目标：工作十年后，一定要回到校园，系统性地梳理自己的商业认知和对社会的思考。十年后的今天，我站在这里，可以自豪地说——北大汇丰商学院，就是我人生中最正确的选择之一。

在北大汇丰，每一位老师不仅是知识的传授者，更是人生的引路人。

首先，感谢海闻老师，您的精神风范深深地影响着我。备战“戈 19”期间，作为院校领导中最年长的参赛者，带领 C 队的队友一起顺利完赛，用行动诠释了“坚持”和“坚韧”。“班长要扛起班级这面旗。”您的这句话，总在我耳边响起，

让我明白，EMBA23 班不仅是一个集体，更是一个彼此支撑的“家”。无论是布局海外校区战略的高瞻远瞩，还是组织北大 77 级毕业 50 周年校友重聚的情深意浓——您创建北大汇丰的故事，让我们感受到，学院不仅培养商业领袖的宏伟格局，更注重塑造企业家的家国情怀与历史担当。既胸怀韬略，又心系桑梓，这值得我们这一代人念念不忘，薪火相传。

其次，感谢王鹏飞老师。您以严谨的治学态度和全球化的格局视野，带领我们不断求索，探寻商业的本质。在剖析全球商学院格局与北大汇丰的国际影响时，您不仅让我们看到了北大汇丰砥砺前行、卓越发展来时的路，更预见了中国商学教育的未来。

最后，感谢我的导师欧阳良宜老师。您既是严师，更是益友。学术上，您总是日益精进，把最新的研究成果给我们传授和分享。课堂外，您又是我们的精神指引，时刻提醒我们做为北大人的家国情怀。记得班级一周

年晚会前夕，深圳天气阴晴不定，我们全班委坚持要在海边举办活动。您清晨来电，从安全保障到执行细节逐一问询，最后掷地有声地说：“如果你们坚持，学院定当全力支持。”那一刻，我深刻体会到北大人的胸襟与担当。当晚会结束、烟花照亮大梅沙的夜空时，我明白了一件事：在北大汇丰，没有不可能。

在 EMBA 课堂上，我深刻认识到商业的成功不仅是个人财富的积累，更是对社会价值的创造。

在戈壁征途上，我们历经烈日炙烤、风沙肆虐和体能极限的考验，却始终无人言弃。因为我们深知，真正的挑战不在脚下绵延的路，而在心中不灭的信念。正如当代中国企业家群体，我们这一代人，既要传承前辈的坚韧与格局，更要以新生代的创新思维，去开拓新的商业文明。

在燕园两载，我深刻领悟：兼容并蓄，意味着敢于表达“小我”所思所想，也能够

发挥“大我”的包容与情怀，在“敢为己”与“能容人”中找到属于我们的支点。因此“北大汇丰”四个字已经深深烙印在我们身上。“海阔天空地想，脚踏实地地干”——我想这是学院教会我们最珍贵的行动哲学。在全球经济充满不确定性的今天，我们比任何时候都更需秉承三重担当——为企业谋发展之担当、为行业树标杆之担当、为国家图富强之担当。

此刻，面对时代叩问：我们敢答吗？作为北大人，我们有资格答吗？回望历史，鲁迅执笔设计校徽，胡适、陈独秀引领文科革新，先贤们无不以“敢”字当头。若我们今日踌躇不前，不敢坚持真知灼见、守护青春赤诚、秉持独立思考并躬身佐证。无论是推动传统产业转型升级，还是促进新兴科技商业化落地，都需要我们以北大汇丰人的格局与智慧，去探索、去突破、去引领。

最后，我向所有同学、向所有人发出呼吁：“敢”“想”“做”！唯有“敢”，方能激发“想”；唯有“想”，方能驱动“做”。只有做了，我们才能宣告：我们来了，我们做了，我们试了！无论成败，这番经历将铸就我们成为时代的骄子。让我们在改革开放前沿的这片热土上，以敢想敢做的行动力，为祖国的繁荣未来贡献北大汇丰应有的力量！

谢谢大家！PHBS





聚焦 Focus



北大汇丰应届全日制硕士初次就业率达 97.2%

2025QS 全球 EMBA 排名出炉 北大汇丰蝉联中国内地第一

王鹏飞教授出席湖南湘江新区大湾区文化科技产业研究院成立暨“文润湘江讲习所”开讲活动并发表主题演讲

“北大汇丰·AI 驱动组织人才发展论坛”举行

“问道诺奖：北大汇丰学生茶话会”第二期举行

莫言 / 王振书法摄影展在北大汇丰开幕

北大汇丰牛津战略领导力课程：开启全球视野下的领袖思维新征程

北大汇丰应届全日制硕士初次就业率达

97.2%

来源 / 就业指导中心、MBA 办公室、公关媒体办公室
文字 / 成翔、于嘉然、姜岸
编辑 / 木南



截至 2025 年 5 月底，在北京大学汇丰商学院 322 名 2025 届中国籍全日制硕士毕业生（包括 23 名全日制 MBA）中，18 人计划赴国内外一流高校继续深造，295 人将开启职业生涯并已获得工作录用，初次就业率达 97.2%。

获得工作录用的 272 名全日制硕士毕业生将个人发展融入国家战略需求，在职业选择时将国家发展需要和专业能力紧密结合，奔赴更加多元的就业行业及工作岗位，与民族复兴伟业同频共振，为时代梦想挥洒豪情。

20% 的同学选择加入政策性银行及商业银行，就业单位包括国家开发银行、工商银行、农业银行、中国银行、招商银行等。10% 的同学选择入职公募基金，签约单位包括易方达基金、南方基金、大成基



金、天弘基金等。此外还有 21% 的同学进入华泰证券、中信证券、中金公司、美林证券、国寿投资、东方红资产管理、正定私募、博达克咨询、中投公司、中央结算公司等金融机构。

在 AI、互联网和实体经济深度融合发展的背景下，17% 的毕业生选择投身互联网科技行业，获得腾讯、阿里巴巴、美团、百度等知名企业的录用；14% 的同学进入联合石化、华南中石油国际、招商局、五矿集团、南方电网、华为、比亚

迪等实体企业，服务国计民生。另有 10% 的同学奔赴河北、吉林、黑龙江、浙江、山东、河南、广东、广西、四川、贵州等省（自治区）政府机关，以及中纪委、商务部等国家部委，积极投身公共治理和政策实践，在服务国家发展战略中书写青春篇章。

从就业地域分布来看，三大一线城市仍是全日制硕士毕业生的主要去向：北京占 28%、深圳占 24%、上海占 19%；此外，16% 的毕业生选择前往杭州、成都、广州、南京等城市探索职业新机遇。

在 23 位全日制 MBA 毕业生中，31% 进入科技行业，在数字化浪潮中拓展职业边界；31% 选择创新创业，将所学知识应用于科技、咨询、文化教育等多个领域，转化为实践动能；17% 扎根金融行业，以专业管理能力赋能资本运作；9% 步入央企或国企，从事管理相关工作，助力传统行业转型升级；此外，还有 3 位毕业生选择零售、智能制造等实体经济领域，走出各具特色的职业路径。

2025QS全球EMBA排名出炉 北大汇丰蝉联中国内地第一

来源 / 公关媒体办公室、MBA办公室、国际办公室 文字 / 小半 编辑 / 木南

近日，全球高等教育研究机构 Quacquarelli Symonds (简称 QS) 公布了 2025 年 QS 全球 EMBA 排名 (QS Executive MBA Rankings 2025)，北京大学汇丰商学院位列全球第 42 位、亚太第 8 位，蝉联中国内地 / 大陆第 1 位。从全球 50 个国家和地区的 232 个参评项目中脱颖而出，这一佳绩再次印证了北大汇丰的卓越影响力与广泛认可度。

承继北大百廿商学文脉，植根深圳改革前沿热土，北大汇丰自 2004 年创办以来，始终秉持“能、智、体、德”的教育理念，致力于建设“改革开放前沿的商界军校”。学院先后通过了 AACSB、AMBA、EQUIS 三项国际权威认证，跻身全球前 1% 商学院行列，被誉为“中国国际化的商学院”。未来，学院将持续汇聚全球智慧、开拓教育高地，不断深耕经济、金融、管理、财经传媒等领域的前沿学术研究，培养更多有领导力、有自制力、有远大视野的商界与各界领袖。



除北大汇丰外，中国内地 / 大陆其他一流院校的相关项目也参与了 2025 年 QS 全球 EMBA 排名。在全球排名中，复旦大学位居第 46 位，中欧国际工商学院位居第 52 位，中国人民大学商学院位居第 69 位，上海财经大学位居第 121-130 位，上海大学位居第 191-200 位。

从细项表现来看，北大汇丰在 Thought Leadership (思想领导力) 维度保持强劲领先优势，以 84.7 分远超全球平均水平 (45 分)，位列全球第 14 位和亚太第 1 位，充分彰显了学院在思想引领与知识创新领域的卓越实力。在 Career Outcomes (职业成就) 方面，学院的 Graduates Promoted (毕业晋升指数) 得分高达 92.2，体现了学院毕业生在全球职场中快速成长、持续突破的竞争优势。此外，在衡量 Student Gender (学员性别) 多样性的 Non-Male Representation (非男性代表) 子指标评估中，学院得分 94.9，凸显了学院耀眼夺目的“她力量”，以及在构建多元包容教育环境上的实践成果。

※ 北大汇丰参与排名的数据来自非全日制 MBA 项目学生。

关于 2025 年 QS 全球 EMBA 排名

作为 QS 发布的第 9 版全球 EMBA 排名，今年的主要评估指标为：

Career Outcomes (职业成就) - 20%

其中，Graduates Promoted (毕业晋升指数) 和 Mean Salary Increase (平均涨薪幅度) 各占 10%。

Diversity (生源多样性) - 10%

其中，Nationalities (国籍) 和 Student Gender (学员性别) 多样性各占 5%。

Employer Reputation (雇主声誉) - 30%

数据来自对全球 232 个 EMBA 项目的 61005 位企业雇主的调研。

Executive Profile (学员资历) - 15%

其中，Average Work Experience (平均工作年限)、C-Suite Experience (高管经验)、Managerial Experience (管理经验) 各占 5%。

Thought Leadership (思想领导力) - 25%

主要体现在 Academic Reputation (学术声誉) 等方面，数据来自对 50 个国家和地区的 48166 家学术机构的调研。



▲ 湖南湘江新区大湾区文化科技产业研究院启动仪式

王鹏飞教授出席湖南湘江新区大湾区文化科技产业研究院成立暨“文润湘江讲习所”开讲活动并发表主题演讲

来源 / 红网、凤凰网湖南、湖南日报·新湖南客户端 文字 / 小半、木南

5月18日上午，湖南湘江新区大湾区文化科技产业研究院成立暨“文润湘江讲习所”开讲活动在湖南湘江新区文正书院举行。北京大学博雅特聘教授、北京大学汇丰商学院院长王鹏飞受邀出席活动并发表主题演讲。

活动现场，王鹏飞教授与湖南省社会科学界联合会党组书记、院长钟君，湖南省社科联党组书记、副主席胡代松，长沙市委副

书记、湖南湘江新区党工委书记、岳麓区委书记谭勇等主要领导和重要嘉宾共同按下启动装置，宣告湖南湘江新区大湾区文化科技产业研究院正式成立。

在“文润湘江讲习所”首期开讲环节，王鹏飞教授做了题为《文化、技术与经济增长》的主题演讲。他指出，经济增长不仅依赖于储蓄（物质资本）和教育（人力资本）等传统生产要素的积累，更根本地取决于技术进步和全要素生产率（TFP）的提升。而全要素生产率的提升，又深受文化因素的影响。



▲ 湖南长沙湘江之滨

他结合具体案例，从“创新”“技术扩散”“资源配置效率”三个维度深入剖析了全要素生产率的决定因素，强调它们对于解释国家间收入差距具有重要意义。他进一步指出，文化作为“心灵的集体编程”和一种“非正式制度”，深刻影响人们对风险、时间、教育、家庭、财富等的态度。这些文化因素不仅决定了一个社会的延迟消费与储蓄率，还塑造了其风险态度与企业家精神、创新与分工合作、财富观念与资源配置效率、科学思维与理性传统，从而间接但深远地作用于经济发展。

他强调，跨越中等收入陷阱的国家/地区往往具有以下文化共性：一是重视教育与人力资本投资；二是开放性；三是高储蓄与投资率；四是企业家精神。他总结道，文化、技术与经济增长相互交织、互为因果。一个社会若要实现可持续增长，不仅要在政策上鼓励技术创新与制度改革，也需正视深层文化结构的作用，激发教育、企业家精神与社会信任等文化资本。

湖南湘江新区大湾区文化科技产业研究院由湖南湘江新区与香港经济导报联合发起，旨在落实“文化与科技融合”命题，依托粤港澳大湾区资源优势，打造“政产学研金用”协同的国际化平台。“文润湘江讲习所”是研究院成立后推出的首项工作，通过主题演讲、系统培训、课题调研、特色交流活动等多元化形式，推动湖南湘江新区对接大湾区，为文化与科技的深度融合与创新发展注入新动能。

近年来，北京大学汇丰商学院积极响应国家区域协调发展战略，推动前沿学术研究与地方产业实践深度融合。此次王鹏飞教授受邀主讲“文润湘江讲习所”首期活动，正是北大汇丰服务国家战略、赋能区域发展的具体举措。未来，学院将继续发挥学术研究与人才培养优势，为区域经济、文化、科技融合与高质量发展持续提供智力支持。



▲ 王鹏飞发表演讲

“北大汇丰·AI 驱动组织人才发展论坛”举行

来源 / 北大汇丰企业发展研究所、飞书 文字 / 韩捷 编辑 / 姜岸 图片 / 陈洁银

5月18日，“北大汇丰·AI 驱动组织人才发展论坛”在前海中英研究院举行。论坛由北京大学汇丰商学院企业发展研究所和字节跳动飞书联合举办，聚焦人工智能背景下的组织与人才发展，通过主旨演讲、白皮书发布、圆桌对话等形式，搭建起产学研融合的思想交流平台。

主旨演讲

在题为《AI 时代组织发展趋势与应对策略》的主旨演讲中，北京大学汇丰商学院副院长任颀从宏观视角剖析了 AI 对组织形态、管理逻辑的颠覆性影响。他指出，AI 不仅是

技术工具，更是推动组织扁平化、敏捷化的催化剂，企业需在战略层面重构“人机协作”生态，以应对未来职场生态的深度变革。

在题为《个体如何提升职业发展 AI 准备度》的主旨演讲中，飞书 People 解决方案负责人、北大汇丰 MBA2020 级校友于少华聚焦个体成长，强调职场人需构建“数智化思维+跨界能力”



▲任颀

▲于少华

▲韩东辉



▲论坛现场



▲合影留念

的复合模型，主动掌握 AI 工具应用技能，在人机协同中找准不可替代的价值定位。

在题为《数智时代企业数字化人才培养实践》的主旨演讲中，华润数字化学习与创新中心负责人韩东辉结合十余年数字化转型实践，以华润为例，分享了大型企业如何通过“顶层设计-平台搭建-场景落地-人才培养”的全链条培养体系，实现人才的数智化转型，并为行业提供了可借鉴的标杆经验。

白皮书发布

论坛现场举行了《2025·AI 驱动组织人才发展白皮书》发布仪式。任颀、于少华、北大汇丰商学院创新创业中心执行主任张坤、北大汇丰商学院助理教授宋立国、北大汇丰 MBA 办公室张雨薇共同启动发布。

在白皮书解读环节，张坤围绕人力资源管理与人工智能发展的融合，深入解析白皮书核心内容。他重点阐释了白皮书中总结的 AI 驱动组织人才发展的十大趋势，以及 HR+AI 产品应用创新洞察。他表示，白皮书不仅提出了系统性的战略框架，更汇集了多个行业前沿案例，为企业落地 AI 人才战略提供了可操作的实践指南。

圆桌对话

在主题为“AI 时代的人力资源管理实践”的圆桌对话环节，新大正物业首席人力资源官、北大汇丰 MBA2015 级校友柏余斌，北大汇丰 MBA 香港同学会会长、香港高才通人才服务协会常务理事李进江，广东省人力资源研究会数字化分会执行主任吴伦，飞书 People 解决方案专家蔡瑜慧等嘉宾，从组织变革、人才战略、技术落地等维度共同探讨 AI 时代人力资源管理的破局之道。圆桌对话由宋立国主持。

互动环节中，现场观众踊跃提问，与嘉宾就 AI 驱动组织人才发展的理论与实践深入交流。

本次论坛由北大汇丰 MBA2023 级在校生、华润现代服务人力资源总监韩捷主持。

“北大汇丰·AI 驱动组织人才发展论坛”搭建了“AI+ 人才”协同发展的完整生态链，彰显了北大汇丰在产学研融合中的前瞻视野与学术影响力。未来，学院将持续聚焦前沿议题，推动跨界融合与创新，助力组织与人才在 AI 浪潮中把握机遇、共启新程。PHBS



扫码阅读白皮书全文

“问道诺奖：北大汇丰学生茶话会”第二期举行

来源 / 萨金特数量经济与金融研究所、公关媒体办公室 文字 / 子菁、柴宇恒 图片 / 子菁



▲ 萨金特教授和学生交流

5月9日，“问道诺奖：北大汇丰学生茶话会”第二期活动在北京大学汇丰商学院举行。2011年诺贝尔经济学奖得主、北京大学汇丰商学院萨金特数量经济与金融研究所荣誉主任托马斯·萨金特（Thomas J. Sargent）教授再度受邀，与学院25名全日制硕博学生围坐畅谈。活动由萨金特数量经济与金融研究所副主任史蛟副教授主持。

茶话会上，多位学子围绕“关税政策”“中国科研潜力”“机器学习”“工作生活平衡”“技术进化及抵制”等热点话题提问，萨金特教授耐心倾听，结合自身研究经历，为每个疑问提供兼具深度与实操性的解答。他强调，经济学是混乱的、人性的、且无限迷人的领域。无论研究关税还是AI，请保持谦逊与好奇，铭记多数突破来自缓慢而顽固的努力，而非天才。



▲ 茶话会现场



提问 Questions & 解答 Answers

查佳婧问：近期关税政策对美国、中国及全球经济有何影响？

答：美国自建国起就有关税，它有双重目的：一是资助政府缓解财政压力，二是保护新兴产业。但关税本质是经济效率的破坏者：抬升消费成本，压制市场竞争（消费者被迫购买高价低质商品）；滋生政治寻租（企业转向游说而非创新）。所谓“中国承担关税”实为谎言，税收实际转嫁至本国进口商及消费者，真正获利者只有政治家与利益集团。历史教训表明，破除保护主义、强化自由竞争方为发展正途。

冯一萌问：中国教育体系能否培养出诺贝尔奖得主？

答：中国已有许多自主培养的世界级顶尖学者，他们数学与分析能力突出。诺贝尔奖机制重个人而轻集体突破（诺奖背后是数百名研究者积淀）。中国科研核心优势在规模：顶级论文、工程师储备与科研基建；若能进一步强化开放生态，倡导学术自由合作，平衡实用需求与深度探索，专注实质研究突破，中国体系完全能产出诺奖级成果。



夏心雨问：如何将机器学习与非结构化不确定性结合用于研究？

答：机器学习本质是统计函数拟合，其魔力来自更多数据和算力。要将机器学习与非结构化不确定性结合：一要明确研究问题，二要以理论为根基，扎根经济学逻辑，用数据优化模型。不要强求原创，机器学习工具不会取代理论，但能让优秀研究者效率提升十倍。

Maguette Fall 问：过度使用数学在经济学中的局限性是什么？使用数学又有哪些优点呢？

答：不必因数学吃力而自我设限。数学有用，因为许多经济学问题需借助约束优化与博弈论框架，不过掌握基础数学即可释放创造力。亚当·斯密、卡尔·马克思虽少用数学但也是著名经济学家，不过前者理论因数学局限表达受限，后者学派因缺乏数理工具难以传承；罗伯特·索洛适度运用数学则开创学派。数学能强化论证，但过度使用可能错失经济学核心思想，简化了复杂的经济现象，甚至忽视经济学的哲学和社会层面。

Aleksandr Kuzmin 问：对平衡职业与研究的硕士生有何建议？

答：别过度规划！我在你们这年龄还想当橄榄球运动员呢！我的经验：追随好奇心：研究让你夜不能寐的



问题。持续学习：我曾花数年学习数学而不求发表——长期看回报巨大。拥抱不确定性：职业道路非线性。我的合作者 Bob Litterman 离开学界加入高盛，同样成功。若纠结实习与科研，自问哪条路教会你更多？实习提供实践技能，科研培养深度专长，两者无分优劣，只是不同路径。

Aleksandr Kuzmin 问：您如何平衡生活与研究？

答：1. 规律习惯：每天下午学数学，即使看似无进展，积累终见成效。2. 坚持锻炼：每日跑步5英里，体能支撑脑力。3. 策略性阅读：快速浏览多数论文，但对关键论文深度消化（有些耗时数周）。平衡非时间均分，而在于可持续性。若研究像苦役，就该换课题了。

肖张一能问：美国工会能否有效应对自动化？

答：短期或可，长期不能。工会或争取加薪，但会加速自动化。自动化不可阻挡，对策应是技能再培训而非抵制技术。经济在进化，1950年代的汽车流水线岗位不会回归，现代工厂需要工程师而非装配工。

Zampieri Solange 问：如何识别经济学中的偏见模型或叙事？

答：所有模型皆含偏见——它们简化现实。关键在于透明：1. 承认假设：现代模型假设理性人。2. 严格检验：若数据与模型矛盾（如席勒波动性之谜），修正理论。3. 质疑叙事：历史学家和经济学家皆筛选事实以讲故事，要保持怀疑。政治家称关税“保护就业”，但数据证伪此说，要追随证据，而非口号。



背景信息

作为全球宏观经济研究最杰出学者之一，萨金特教授于2017年加入北京大学汇丰商学院，领衔组建“萨金特数量经济与金融研究所”并担任荣誉主任一职。他积极引入世界知名高校和研究机构的学者，与北大教师组成了国际化、高水平的研究团队，推动中国数量经济学与金融学的理论和应用研究。他亲自设计和主持了学院经济学博士项目，并讲授《高级宏观经济学》等课程。迄今，萨金特数量经济与金融研究所已招收7届博士生，举办8届宏观经济与金融国际会议，促进了中国学者与全球顶尖经济金融领域专家的交流。

“问道诺奖：北大汇丰学生茶话会”系列活动由萨金特数量经济与金融研究所组织发起，通过邀请萨金特教授与学生们进行面对面深度交流，及时洞察并回应学生在学术研究中的问题与疑惑，为学生提供指导与启迪。



▲ 海闻



▲ 莫言



▲ 王振

莫言 / 王振书法摄影展在北大汇丰开幕

来源 / 公关媒体办公室 文字 / 子菁 图片 / 陈洁银 编辑 / 木南

5月31日，“两块砖墨讯非洲行——莫言 / 王振书法摄影展”在北京大学汇丰商学院开幕。中国作家协会副主席、中国首位诺贝尔文学奖获得者莫言，北京舒同文化艺术研究会会长、民进中央开明画院副院长王振，北京大学国家发展研究院原副院长张佳利，学院领导、师生员工、毕业生亲友，以及社会各界人士500余人出席开幕式。

北京大学校务委员会副主任（原副校长）、汇丰商学院创院院长海闻在欢迎辞中指出，莫言不仅是一位杰出的文学家，同时也是一位卓越的艺术家，此次活动中展出的众多摄影与书法作品便是明证。他希望观众能通过书法和摄影作品，进一步体会和理解莫言文学作品中所蕴含的意境与精神内涵。

随后，现场嘉宾和观众共同观看了主题视频。

莫言在致辞中指出，非洲之行旨在回归书法创作“文墨共生”的原始状态，即书法创作并非刻意为之，而是源于经历与感悟的自然触发，这种状态利于产生不朽的伟大作品。他强调，“文墨共生”的理念对文学和其他艺术形式的创作同样适用，无意中完成

的作品才是真正的艺术创作，最自然的艺术状态就是在无意中完成的。莫言指出，今后还将继续尝试体验不同的地方，因为鲜明的对比会产生思想、理论、艺术。

王振在致辞中分享了非洲之行的温情瞬间。2023年“99公益日”当天，他与莫言在赤道的篝火旁分别为中国困难家庭先天性心脏病儿童捐款了10万元人民币。探访非洲部落时，莫言特意兑换零钱分发给当地小朋友，并与他们一起跳舞。此行中，莫言在空旷的大草原上即兴挥毫写下“与天地对话”，还在附近可能有狮子的情况下为“99公益日”题写对联“爱出者爱返，福往者福来”，展现了“文墨共生”的艺术创作状态。

本次展览展出了莫言、王振非洲之行创作的46幅书法原作和100余幅摄影作品。开幕式后，莫言亲任导览，为现场观众作介绍，并为学院毕业生代表和现场抽取的幸运读者签书留念。



▲ 嘉宾合影

仪式开始前，莫言、王振一行参观了学院展厅。北京大学博雅特聘教授、汇丰商学院院长王鹏飞，北京大学汇丰商学院党委书记、副院长任颀，北京大学汇丰商学院副院长李志义，北京大学汇丰商学院党委副书记、副院长张凡珊等参加活动。

建院以来，北大汇丰秉持“能、智、体、德”育人理念，在为学生奠定扎实专业基础的同时，致力通过讲座、展览、读书会等形式，营造浓厚文化氛围，提升学子文化修养，培养兼具专业知识、综合素质、国际视野、社会责任的商业和各界领袖。



▲ 开幕式现场

北大汇丰牛津战略领导力课程： 开启全球视野下的领袖思维新征程

来源 / 北大汇丰 EDP

5月5日至5月9日，北京大学校务委员会副主任（原副校长）、北京大学汇丰商学院创学院院长海闻教授带领30余名学员远赴英国牛津，开启了首届北大汇丰牛津战略领导力课程的学习。本次课程由北京大学汇丰商学院与牛津大学赛德商学院联合打造，融合中西智慧，聚焦领导力与战略前沿，带来一场跨文化、跨学科、跨视野的深度思想盛宴。

精彩课堂： 前沿智慧与本土经验的激荡融合

在牛津大学赛德商学院，学员们沉浸式参与了五天高强度、结构化的学习。课程围绕“变化、思考、感知、畅谈、践行”五大维度展开，通过小班教学、案例研讨、挑战小组等多样化的教学形式，全面提升战略格局与领导思维。

开班仪式：搭建学术桥梁，共话学习愿景

课程伊始，牛津赛德商学院副研究员兼课程主任 Mary-Louise Clark 老师隆重欢迎北大汇丰学员的到来，全面介绍了课程目标与理念。她强调“反思”是领导者成长的核心，希望每位学员都能带着问题进入课堂，满载思考而归。

随后，赛德商学院副院长、本次课程的学术导师 Sue Dopson 教授详细阐述了牛津大学的教育传统与其领导力课程体系。她引用经典理论与实践案例，引导学员重新定义“在全球化语境下成为一名卓越领导者”的真正含义。

海闻教授在欢迎仪式上指出，中英在理论、实践、思维方式上均存在差异，中国企业家唯有深入了解多元文化、历史及企业模式，方能在激烈的竞争中脱颖而出。他鼓励学员们珍惜假期学习机会，认真投入、深入思考、积极互动。



▲ Mary-Louise Clark



▲ Sue Dopson



▲ 海闻

五大模块： 深度学习 × 实践反思

开班仪式结束后，同学们随即开始了紧密的学习。课程围绕战略领导力展开，尤其侧重当前复杂多变的商业环境中，领导者如何塑造自身领导力并将领导力付诸实践。课程绝非讲座的拼凑，而是以“变化-思考-感知-畅谈-践行”的行动逻辑徐徐展开。

变化：洞察时代变革， 突破思维局限



▲ Chris Kutarna



▲ Marya Besharov

Chris Kutarna 博士的“探索新世界”课程，深入剖析技术、人类与自然的关系，以及地缘政治对未来世界的影响，引导学员打破固有认知，学会在快速变革与全球转型中把握未来趋势。

Marya Besharov 教授从矛盾与冲突的角度，讨论如何在多重相互冲突的需求中引领企业前行。她强调，要运用

悖论思维，顺应动态变化，建立清晰且富有创造力的领导应对策略，提升在不确定环境中整合多方利益的思辨力与领导力韧性。

思考：聚焦可持续发展， 塑造企业文化



▲ Mary Johnstone-Louis



▲ Sue Dopson

Mary Johnstone-Louis 博士聚焦“可持续发展与治理”，帮助学员将可持续性融入企业战略，识别风险与机遇，引导企业实现再生式发展与长期价值创造。

Sue Dopson 教授在课程中带领学员探究了领导力在塑造文化方面的作用，借助“文化网络”理论，结合实际案例，深入探讨如何将可持续发展从合规要求转化为创新动力。

感知：怀疑的力量



▲ Michael Smets



▲ Pegram Harrison

在 Michael Smets 教授的课程中，学员们重新认识了“怀疑”在决策中的正面作用，并将“怀疑”转化为提升决策韧性的关键要素。

Pegram Harrison 博士则在贝利奥尔学院教堂里给大家带来了一堂别开生面的课程。学员们化身合唱团指挥，在演练中深刻体会优秀领导者需具备的互信、倾听与引领等能力。

畅谈：研讨前沿成果， 掌握变革叙事



▲ Dave Tullett



▲ Geoff Mead

Dave Tullett 教授带领学员分析了牛津赛德商学院与安永会计师事务所合作开展的两项近期研究成果，通过互动讨论、同行交流及实践练习，学员们了解了自我变革的重要性。

Geoff Mead 教授则强调故事的情感力量在组织变革中的推动作用。课程引导学员掌握叙事的技巧，将叙事作为促进愿景共识、激发变革动力和克服组织阻力的战略工具。

践行：转化理论知识， 制定行动方案

课程尾声，课程主任 Mary-Louise Clark 与 Sue Dopson 教授借助“领导力印记”框架，整合五天学习成果，制定可持续行动方案，将系统性领导力理念带回组织实践中落地生根。

教学法： “牛津之道”的深度体验

除了逻辑性极强的课程安排，课程的教学方法更是对“牛津之道”的完整诠释。课程主任 Mary-Louise 强调：“‘牛津之道’以深厚的学术探究、严谨的辩论，以及反思性实践为基础，并在相互支持和协作的环境中开展。本次课程的教学法借鉴了牛津大学著名的导师辅导模式 (Tutorial and Coaching)，在这种模



▲ 合影留念

式下，学习不仅仅是吸收知识，更是积极地参与其中，勇于对既有假设提出质疑，并将所获洞见灵活运用于应对现实世界纷繁复杂的领导挑战中。

在这种理念的驱动下，整个课程期间，全班成员被分成不同小组，并进行挑战小组活动。这些环节提供了一个安全的空间，让学员可以反思个人的领导经历，交流见解，并与同伴一同探讨实际生活中面临的挑战。挑战小组以课程的关键主题为指引，旨在帮助大家加深理解、检验想法并获得建设性的反馈意见，助力学员将所学知识转化为在各自领导环境中的实际行动。



▲学员交流讨论



▲高桌晚宴

学术之外： 沉浸式英伦文化体验

充实的学术课程之外，丰富多样的文化体验活动让学员们全方位感受了英国的魅力。在伦敦，学员们走访唐宁街10号、白金汉宫，参观大英博物馆，观赏音乐剧《红磨坊》，穿梭于艺术长廊间，感受这座城市的政治、历史与文化脉络。

在牛津，学员们漫步于牛津城，与授课教师一同在 Exeter College 体验牛津大学的高桌晚宴。从三道式的经典西餐到拉丁文祷告，完美复刻牛津学生的正宗体验。

高光时刻： 从结课证书到终身链接

结课典礼上，赛德商学院副院长 Sue Dopson 教授为同学们颁发结课证书并合影留念，正式欢迎他们加入牛津赛德商学院全球校友网络，享受校友权益。

海闻教授在结课典礼上总结发言。他向全体学员致以诚挚祝贺，本次课程是一次不同且难忘的经历。大家不仅收获了前沿知识，更缔结了深厚情谊，正式成为连接北大与牛津两所顶尖学府的校友。感谢牛津赛德商学院的组织和安排，也感谢北大汇丰深圳本部和英国校区老师同学们的共同努力，得以让本次课程顺利开展。希望大家的学习有所收获，并将战略领导力精神运用到企业管理中去，愿企业在复杂的不确定的环境中能脱颖而出。

课程的尾声，全班同学在海闻教授的带领下，参观了北大汇丰英国校区并进行了课程专属的答疑会。

漫步校园，海闻教授讲述了北大汇丰商学院英国校区的历史。这座占地15英亩的英式庄园，承载着“中西学术融合”的使命，致力于培养兼具中国实践洞察与全球视野的未来领袖。学员们走进校区教室、图书馆，漫步美丽的校园，亲身感受校区独特的国际化氛围，对未来参与国际合作项目充满期待。

答疑会上，海闻教授就同学们关心的中美贸易战及民营企业发展的重要性及前景进行了分析与探讨。

北大汇丰牛津战略领导力课程是北京大学汇丰商学院与牛津大学赛德商学院首次强强联手推出的定制化企业高管培训项目。自2024年3月启动筹备以来，两方团队精诚合作，在课程主题、授课形式、教授遴选等方面精心打磨、精益求精。海闻教授多次飞赴牛津，与赛德商学院团队深入沟通。历经一年的精心筹备，首期战略领导力课程终于在牛津顺利开展。

世界的和平与发展需要交流与反思。未来，北大汇丰商学院将持续深耕国际高端教育领域，为中国企业家打造“链接世界，定义未来”的终身学习平台，助力更多商业领袖在全球舞台上绽放光彩。PHBS

学员感悟

闫明正：从未想过，一周能浓缩如此多精彩。北大汇丰与牛津赛德的战略领导力课堂，像一场高阶思维的盛宴。跨国界的教学理念交融，行业前沿的深度探讨，每一秒都在打破认知边界。课程虽已落幕，但思维革新永不止步。

傅善平：课程内容丰富且实用，教学方法十分新颖。在学习过程中，实践运用全新的方法与工具，对过往的管理工作进行反思与梳理，重新构建科学的思维模式。课堂教学模式，促使我们与教授、同学之间不断敞开心扉互动交流，相互了解、相互理解，相互鼓励，相互启发，共同成长。

通过5天的学习，改变了我的思维方式，让我重新思考。自己的活动与行为都在潜移默化地影响员工，领导力提升永远在路上。

张喜成：参加北京大学汇丰商学院与牛津大学赛德商学院联合打造的“战略领导力课程”，是我人生中一段珍贵而难忘的成长之旅。

在牛津这座百年学术殿堂，我不仅深入学习了全球前沿的领导力理论，更在海闻教授和牛津名师们的引导下，重新审视战略思维的底层逻辑。课程中，北大与牛津的智慧交融，东方与西方的管理哲学碰撞，让我对领导力的认知发生了深刻变革。

与此同时，浸润在英伦文化的氛围中，从课堂研讨到学院晚宴，从企业参访到泰晤士河畔的晨间反思，这段经历既拓宽了我的国际视野，也让我对全球化商业领袖的使命有了更清晰的理解。

感谢两所顶尖学府的联袂呈现，这段旅程不仅是知识的升级，更是一次领导力与人生格局的升华。



▲丰富多样的文化体验活动



▲合影留念

PHBSer 人物

2009 级校友熊康生：
从南京余村到新疆特克斯，做“看得见”“摸得着”的事



2009 级校友熊康生： 从南京余村到新疆特克斯， 做“看得见”“摸得着”的事

来源 / 全日制硕博办公室、公关媒体办公室
文字 / 刘怡琪（汇通社）
编辑 / 姜岸、成翔
图片 / 受访者提供



2023 年 4 月 7 日，熊康生作为南京江宁援疆前方指挥组组长，带领 21 位援疆干部人才来到新疆。从东部江南到西北边陲，离家 4600 公里，无论是地理、物候、风俗，还是工作内容，都发生了巨大变化，但对熊康生来说，始终如一的是，扎根基层，做“看得见、摸得着”实事的初心。“为官一任，造福一方，这是我最初选择去基层工作的初衷”。有机会来到新疆特克斯县，是偶然，是必然，也是熊康生人生的新起点。

初心：读研期间确定职业规划

然而，如果时间回溯 17 年，那时的熊康生并没想到过自己未来会去基层农村工作。2007 年从北京理工大学毕业后，熊康生在北京一家国企券商工作，2008 年一次偶然的的机会，熊康生参加了海闻院长主讲的北大汇丰商学院招生宣讲会。“汇丰商学院国际化的办学理念、全英文的教学环境、跨学科融合的教育模式，都让我心向往之”。

“我也想去读一个研究生，好好地为自己读一次书。”2009 年，熊康生如愿考入北京大学汇丰商学院。当时，熊康生是抱着读完研去高盛、摩根等顶级金融机构从事投行业

熊康生

2007 年毕业于北京理工大学，本科期间成绩名列前茅，毕业时放弃保研进入职场，2009 年考入北京大学汇丰商学院，就读于北京大学管理学与香港大学金融学双硕士项目。2012 年毕业后选择到南京市江宁区东山街道章村，担任村书记助理；2015 年担任江宁区东山街道余村党总支书记；2019 年担任共青团江宁区副书记；2021 年担任共青团江宁区委书记；2022 年担任江宁区淳化街道办事处主任、南京江宁高新区管委会副主任（兼）；2023 年 4 月，作为南京江宁援疆前方指挥组组长前往新疆，担任特克斯县委副书记（正县级）；2024 年 10 月被提拔为南京市管副局级干部。



▲ 时任北大汇丰商学院院长海闻教授招生宣讲会结束后同学们踊跃提问

务的期待。彼时，金融行业大环境蒸蒸日上，绝大多数北大汇丰的同学都选择进入金融行业。

但熊康生不愿人云亦云，他希望在实践、交流和思考中找寻自己内心真正的渴望。为了接触更广泛的知识，同时了解其他院系的同学都在干什么，熊康生加入了北大深港经济金融协会、北大研究生会等众多社团。周末，他便约学长学姐吃饭交流，用排除法一点一点确定自己的职业规划。“世界之大，我想看看各个地方的人是怎么生活的，去感受不同的风土人情，在这个过程中，认识世界，也认识自己。”于是，在身边大多数同学选择实习时，熊康生成为了一名背包游客，寒暑假时走遍了中国的很多省份和城市，还在研一寒假去了美国哥伦比亚大学交流访学。

读万卷书，行万里路，在实践、交流和读书的过程中，熊康生一步步确立了自己对基层社会治理工作的兴趣。“想了解中国社会和中国国情，到基层去到农村去是最好的途径。”在基层可以接触到最广泛的群众，解决的都是非常具体的问题。“修一条路，建一个自来水厂，这些跟老百姓密切相关的事情，让我有强烈的价值感。”熊康生说道。

起点：“沉住气”“有目标”“踏实干”

2012年，从北大汇丰毕业后，熊康生选择到了最基层工作，在江苏南京江宁区章村担任村书记助理。江宁区在南京城郊，是南京的老五县之一，大部分地方还是农村，刚刚离开象牙塔来到最基层，熊康生感到十分不习惯。为了克服角色转变的困难和心理上的不适，熊康生找到了两条解决方法：交流和阅读。他一边找有类似基层工作经历的学长学姐交流，听取一些建议和指导，一边阅读一些选调生基层工作感想日记，在学习具体方法的同时增强心力。慢慢地，熊康生在基层的工作渐入佳境。



▲ 央视专题报道余村美丽乡村建设



▲ 熊康生研一寒假去美国哥伦比亚大学交流访学

2015年，熊康生调任江宁区东山街道余村党总支书记，将余村从一个偏远的小山村逐渐打造成南京的网红村。余村是江宁区青龙山脚下美丽的古村落，这里朴素恬静，有连绵成片的明清古建筑。但囿于地理位置，2000多村民喝的还是水库水，面临“饮水难”“出行难”“就业难”的问题。熊康生担任村党支部书记之后，从省水利厅争取了700多万的专项经费修建自来水管，让老百姓从此喝上了干净卫生的长江自来水；从区交通局争取了2000多万的农路专项资金修建了4条6米宽的柏油路，将各个自然村联通了起来，解决了老百姓出行难的问题；还为余村确立了“旅游兴村，文旅结合”的美丽乡村发展道路。那时，熊康生经常骑着自已的小电驴到工地上，查看自来水和道路的修建情况。余村后来入选了江苏省首批特色田园乡村名单，省委书记还亲自到村考察调研。如今的余村已经是南京知名的网红村，数次被央视专题报道。一到周末，这里人潮涌动，村民在家门口就可以就业做生意，村民人均收入已从当年的1.2万元/年提升至现在的4.2万元/年。“现在到余村去，好多老百姓都会喊我去他们家吃饭。”这种被认可的感觉让熊康生更加坚定地去做“看得见、摸得着”的事情。

说起在余村工作，熊康生总是会想起一次走访的经历。那是2016年的腊月二十八，寒风凛冽，熊康生和村主任一起带着棉被等生活物资去看望一位长期住在山上废弃采石场的村民。“可能很少有人上山看望过他，这个50多岁的黝黑粗壮的大男人，紧紧握着我的手，眼泪噗噗地往下掉。”后来调走余村的那天，熊康生接到了一个陌生电话，电话里一个大男人哽咽着说道：“能不能来送你一下，我一直想说声谢谢。”在余村工作的两年多时间里，更加坚定了熊康生“为官一任，造福一方”的想法，“不管以后走到什么位置，一定要为老百姓做更多实事和好事。”

▶ 熊康生（前排左一）与班级同学合影



◀ 江苏省省委书记信长星在新疆伊犁州看望江苏援疆干部代表（左一为熊康生）

在基层工作，熊康生给自己定了三个基本要求：“沉住气”、“有目标”和“踏实干”。在基层做任何事情都要沉住气，有耐心，一步一个脚印；在基层工作，既要融入地方，跟地方干部群众打成一片，又不能随波逐流。“作为北大的学生，要像海闻院长说的‘海阔天空地想，脚踏实地地干’，不管在哪里工作，都要有自己的目标，都要踏踏实实，真干实干”。

选择：命运给了他新疆工作的机会

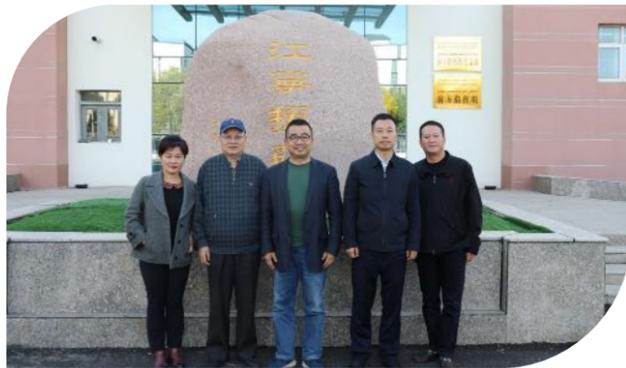
在南京江宁区工作十多年后，新的选择和挑战又摆在熊康生面前。

2010年3月29日，全国对口支援新疆工作会议在北京召开，为进一步促进新疆发展、增进民族团结、维护新疆稳定，会议要求全国19省市以灾区重建的模式来对口支援新疆。其中，新疆伊犁州由江苏省对口支援。

2023年年初，熊康生和家人原本计划暑期到新疆自驾游，命运却给了他直接到新疆工作的机会。2023年3月，南京市江宁区委选派熊康生作为援疆前方指挥组组长到伊犁州特克斯县援疆三年。“我的爱人和父母都支持我参加援疆工作，有了家人的理解，我也是更加勇往无前。”

特克斯县位于天山北麓西部、四面环山，拥有世界自然遗产地“喀拉峻大草原”，也是中国唯一的“八卦城”，风景优美，文化多元。在这个仅有15万人口的县里，却有33个民族，其中少数民族人口占了约85%。“美丽的自然风光和热情的新疆人民，让来到这里的人心情都好很多。”熊康生说道。

熊康生在特克斯县的援疆工作主要围绕民生援疆、产业援疆、团结稳疆、就业援疆等几个方面来开展。在过去的两年里，共实施援疆项目42个，总投资1.62亿元。两年累计帮助特克斯县销售牛羊肉等各类农牧产品到南京约1.45亿元。投入1.12亿元高标准建设特克斯县江宁实验中学，预计2026年4月建成交付，可新增学位2000余个。投入3550万元高质量完成特克斯县人民医院急诊急救中心、科克苏镇中心卫生院项目，有效改善当地群众就医条件。实施“圆梦助学”项目，为665名新疆困难学生发放补助资金近350万元，助力各民族孩子圆大学梦。实施白内障患者免费复明工程，帮助159名患者重见光明。为特克斯县牧区受灾群众和外移移民新建住房172户，改造危房44户，切实提升了当地老百姓住房水平。组织南京江宁商会企业开展结对帮扶，与特克斯县乡镇、村社区、少数民族群众结对近200家，



▲ 北大校友会副会长兼秘书长李文胜老师来特克斯看望熊康生校友（右二）

“认识世界，认识自己。”这是熊康生学长对学弟学妹的建议。为了实现这一点，熊康生建议学弟学妹们要多读书多实践多思考，还建议要多跟比自己年龄长、见识多、水平高的人交流。

累计捐赠达 485 万元，推动宁特两地各族群众互帮互助，促进民族团结。

《国语》有言：“君亲师”，除了具体业务工作，抓班子带队伍也是熊康生的工作重点。所谓“君”，就是管理，让大家要守纪律讲规矩，熊康生组织制定了学习调研、议事决策等 23 个方面的《南京江宁援疆干部人才工作生活管理办法》，以制度管人管事，做到有章可循。

所谓“亲”，就是关心，像亲人一样关心和照顾大家。每周末开展 1 次篮球或羽毛球比赛，每月过 1 次集体生日，每逢重要节日开展 1 次团建活动。熊康生在援疆指挥部还购置了跑步机和许多健身器材，“我带领大家跑步健身，过去两年组员平均体重下降 10 多斤，最多的减重近 30 斤，组员健康水平显著提升，这种变化也让他们的家人更加放心。”

所谓“师”，就是培养。除了向组织推荐提拔优秀组员之外，熊康生还组织了“疆悦读书会”，每周二 11 点到 14 点（新疆与内地有 2 小时时差），大家不带手机，坐在一起看自己喜欢看的书。“通过这个读书会，培养大家形成阅读的习惯，在阅读中不断成长为更好的自己。”进疆两年，组员新取得副高级职称 8 人、正高级职称 2 人、考取名校博士 1 人，通过人数为历年之最。

感悟：“认识世界，认识自己”

“人生很多选择既有必然性，又有偶然性。”回首往事，熊康生感叹道。必然性在于自己对去基层工作的坚持，偶然性在于，当时他本已决定去西部某省乡镇工作，但由于种种原因未能成行，而南京是听北大就业指导中心的老师偶然提起，因为离家近得到了家人的支持。“说不定老天早已经给你选好了未来的路，只是你不知道而已。”

回想母校北大汇丰，熊康生用四个词来总结：“优秀”“开放”“严格”和“团结”。班里 51 个同学，有一半是从北大清华本科保送过来的，好多都是省市高考状元，同学们虽然背景不同，但都非常优秀且非常努力，现在都发展很好；此外，学院秉持国际化教育理念，老师和同学之间不同的想法和观念都可以自由交流；学院也被称为“商界军校”，军训、前一年半不准实习和严格的毕业论文要求都在中国商学院别具一格；“这里的班级，集体氛围非常浓厚，定期有班会，大家在一起做 project，参加春秋游、军训等，当时我们班每个月还会过 1 次集体生日。”直到现在，班上同学还会经常在各个城市聚会。即便多年未曾联系，一通电话就可以将他们拉入回忆，无需过多寒暄和过渡。

“认识世界，认识自己。”这是熊康生学长对学弟学妹的建议。为了实现这一点，熊康生建议学弟学妹们要多读书多实践多思考，还建议要多跟比自己年龄长、见识多、水平高的人交流。

对熊康生来说，三年的北大汇丰生活带来的收获数不胜数：开阔了视野和眼界，认识了很多优秀的同学，得到过很多老师的教诲。熊康生作为 09 级管理金融双硕班的班长，获得过“北京大学三好学生”、“北京大学优秀学生干部”，还带领班级荣获“北京大学优秀班集体”。今年是学院建院 21 周年，“衷心祝福学院越办越好、更加辉煌；祝愿学院所有老师身体健康，事事如意；祝愿学弟学妹都能找到如意的工作、过上满意的人生。”熊康生最后说道。

点开熊康生的微信头像：蓝天，白云，农舍，村庄，一望无际的金色稻田，农夫戴笠持锄于天地间，劳作不息。这个微信头像是熊康生到余村工作以后换上的，多年未变。天道酬勤，一分耕耘，一分收获，做这种“看得见”“摸得着”的实事是熊康生一直践行的人生理念。

57

学术 Research

— 第九届亚洲量化金融会议在北大汇丰举行

第九届 PKU-NUS 数量金融与经济学国际学术会议举行





▲ 参会者合影

第九届亚洲量化金融会议在北大汇丰举行

来源 / 公关媒体办公室 文字 / 吴懿行、夏心雨、查佳婧、严熙和、子菁、吴翊 图片 / 悠米

4月26日至28日，由北京大学汇丰商学院、香港理工大学深圳研究院、香港中文大学（深圳）联合主办的第九届亚洲量化金融会议（The 9th Asian Quantitative Finance Conference）在北京大学汇丰商学院举行。来自国内外一流高校的180余名学者共聚深圳，围绕深度学习和强化学习的金融应用、随机控制方法、算法交易、投资组合管理、金融衍生品、金融建模与风险管理等量化金融领域的最新学术议题展开研讨。



▲ 王鹏飞



▲ 戴民



▲ 陈南



▲ 彭献华

北京大学博雅特聘教授、北京大学汇丰商学院院长王鹏飞在开幕致辞中指出，中国量化金融发展迅猛，在AI技术驱动下，量化行业将迎来更多的技术创新，期待本次会议促进学界业界深度交流，激发行业创新。香港理工大学讲座教授戴民回顾了会议的创办历程并致谢主办方。香港中文大学教授陈南预祝与会者收获学术启迪。开幕式与主会场由北京大学汇丰商学院长聘副教授彭献华主持。



▲ Martin Schweizer

在主旨演讲环节，苏黎世联邦理工学院 Martin Schweizer 教授介绍了论文《收益独立分布条件下的动态单调均值方差投资组合优化》(Dynamic Monotone Mean-variance Portfolio Optimisation with Independent Returns)。单调均值方差 (MMV) 效用是对经典 Markowitz 效用的改进，它确保效用是关于投资组合最终价值的单调递增函数。Schweizer 教授基于之前的工作，给出了收益分布独立的资产价格模型中 MMV 效用的最优动态投资组合选择问题的完整的显式解。这个解仅假设在资产价格的半鞅模型中收益是独立分布的，且不存在局部的弱套利，因此具有普遍的适用性。



▲ Johannes Muhle-Karbe

帝国理工大学 Johannes Muhle-Karbe 教授介绍了论文《流动性和资产价格》(Liquidity and Asset Prices)。研究通过一个有两个代表性投资者的一般均衡模型，探讨交易成本、流动性和资产价格的关系。求解有交易成本的模型需要求解一个前向-后向随机微分方程，且解中包含交易边界，因此精确求解难度很大。由于交易成本通常很小，Muhle-Karbe 教授基于交易成本为零时的闭式解，提出了一个基于渐进展开的近似求解方法。Muhle-Karbe 教授利用实际数据校准模型的近似解，发现当模型考虑现实中的高换手率时，其预测结果中交易成本对资产价格的影响将远大于实际数据所显示的程度。因此，他猜测现实中可能只有10%的交易源于对冲需要，并希望未来的研究工作能解释这一现象。



▲ Jussi Keppo

新加坡国立大学 Jussi Keppo 教授介绍了论文《错位的时钟：耐心程度不同的董事会和首席执行官的激励》(Misaligned Clocks: Incentives for Differently Patient Boards and CEOs)。文章构建了一个委托代理模型，探讨了在公司董事会和 CEO 耐心程度不同的情况下，董事会如何通过薪酬契约优化激励 CEO 选择符合自身耐心程度的决策。研究发现，委托人能通过契约一定程度地影响不同耐心程度的代理人选择与董事会耐心程度相符的决策。研究创新性地指出，利率环境变化下不仅可以通过市场条件影响企业的投资策略，也可以通过激励设计影响代理人的投资行为。



▲ Hyeng Keun Koo

韩国亚洲大学 Hyeng Keun Koo 教授介绍了论文《动态调整消费边界的最优消费和投资组合规则》(Optimal Consumption and Portfolio Rules with Dynamic Adjustment of Consumption Bounds)。Koo 教授在他的论文中考虑了一个最优消费投资问题，其中投资人需要预先设置消费的上界和下界，消费下界作为一种安全保障可以提供效用，而动态调整消费边界会带来效用损失。对于这个优化问题，Koo 教授先将其转化为一个对偶的奇异控制问题，然后将对偶问题转化为最优转换问题进行求解。Koo 教授

还讨论了在效用函数为 CRRA 的情况下最优决策的性质。该研究可以应用到现实中的企业分红、资产管理问题中。

山东大学陈增敬教授介绍了论文《概率测度集合中的非线性稳健极限定理》(Nonlinear Robust Limit Theorems for A Set of Probability Measures)。在 Black-Scholes 完备市场模型下，期权价格等于唯一的风险中性概率测度下的期权收益的期望的折现。现实中金融市场大都是不完全市场，需要使用多个概率测度来定义非线性概率和非线性期望，使用资产收益的非线性期望来刻画稳健的资产价格。该研究指出单臂老虎机可以用单个概率测度描述，双臂老虎机可以用具有概率测度模糊性的二元 Bernoulli 模型描述。概率测度模糊性可表达为一个概率测度的集合。该研究得到了在具有概率测度模糊性时，在非线性和非线性期望下的大数定律和中心极限定理，定理中的极限由布朗运动或者倒向随机微分方程刻画。



▲ 陈增敬

香港中文大学的贾颜玮助理教授介绍了论文《均值方差投资组合选择的连续时间强化学习：算法、遗憾分析与实证研究》(Mean-Variance Portfolio Selection by Continuous-Time Reinforcement Learning: Algorithms, Regret Analysis, and Empirical Study)。研究为动态均值-方差投资组合选择问题设计了连续时间强化学习算法，该算法具有不依赖模型、数据驱动的特点。贾颜玮教授进而证明在一个多股票 Black-Scholes 模型下，该算法以夏普比计算的遗憾值有一个次线性的上界，这保证了该算法在 Black-Scholes 模型下的有效性。在实证分析中，贾颜玮教授通过标普 500 成分股 1990 至 2020 年间的日频数据验证，该算法较其他 14 种组合优化方法具有更稳健且更优秀的表现。



▲ 贾颜玮

本次会议为期3天，另设27个分会场，聚焦金融科技、机器学习、资产定价、量化投资与企业融资、金融衍生品、资产配置、随机控制等前沿领域，百余位学者分享研究成果。

亚洲量化金融会议是量化金融领域的顶级会议，自2013年起每年举办一次。过去八年，会议先后在新加坡国立大学、山东大学、香港中文大学、日本大阪大学、韩国科学技术院、中山大学、越南数学高等研究院、中国台湾台北科技大学举办。



▲ 参会者合影

第九届 PKU-NUS 数量金融与经济学国际学术会议举行

来源 / 北京大学数量经济与数理金融教育部重点实验室、北京大学汇丰商学院科研办公室

5月17日至18日，第九届北京大学(PKU)-新加坡国立大学(NUS)数量金融与经济学国际学术会议举行。此次会议由北京大学数量经济与数理金融教育部重点实验室、北京大学汇丰商学院、新加坡国立大学风险管理研究所联合举办。来自国内外高校的160余名学者通过现场或线上参会，围绕数量金融和经济学最新的学术研究成果展开研讨。



▲ 嘉宾致辞 (左起: 张瑞勋、陈逸群、彭献华)

在5月17日的开幕式中，北京大学数学科学学院金融数学系副主任张瑞勋，新加坡国立大学风险管理研究所所长陈逸群，北京大学汇丰商学院院长特聘教授彭献华先后致辞。张瑞勋首先对前来参会的嘉宾表示欢迎，期待通过本次大会搭建更具深度与广度的校际学术交流合作平台，推动学术思想的融合。陈逸群在致辞中介绍了新加坡国立大学风险管理研究所的发展情况，他希望北京大学与新加坡国立大学继续保持紧密的合作关系，期待在学术研究和人才交流等领域继续加强合作。彭献华在致辞中对本次会议的合作方和与会者表示感谢，分享了北大汇丰在2024年取得的学术成果，回顾了北京大学汇丰商学院与新加坡国立大学双硕士项目历年的顺利合作，希望借助本次学术会议，进一步增进学者间的友谊，共同追踪学术前沿动态，为相关领域发展注入新的活力。

会议邀请了清华大学经济管理学院经济系讲席教授周俊杰、哥伦比亚大学工业工程及运筹学系教授Agostino Capponi、芝加哥大学Booth商学院计量经济学和统计学教授修大成做主旨演讲。



▲ 周俊杰

周俊杰教授报告了文章“Digital Ecosystems and Data Regulation”（《数字生态系统和数据监管》）。周教授通过构建一个多产品数字生态系统与多个单产品小型企业在价格和创新上相互竞争的理论框架，分析了不同类型数据监管的有效性，该框架具有跨市场的数据溢出和产品异质性特征。研究发现：限制跨市场数据使用、要求数字生态系统向小型竞争者共享数据，这两种数据监管可以鼓励小企业进行更多创新，促进小企业的发展；但由于可能会抑制生态系统内的数据溢出效应，降低生态系统收集数据和进行创新的动力，导致所有产品市场价格上涨，从而损害消费者福利。小型企业之间的数据共享与合作会导致数字生态系统制定更具侵略性的低价策略，从而损害小型企业的利益，对消费者的福利影响具有不确定性。



▲ Agostino Capponi

Agostino Capponi教授线上做了题目为“Decentralized Exchanges: Design, Optimization, and Economic Incentives”（《去中心化交易所：机制、优化与经济激励》）的报告。他首先概述了去中心化市场，并重点讲解了其中的交易机制与市场流动性。此后，Capponi教授介绍了他近期工作中提出的博弈论模型，该模型用于研究去中心化市场中的交易和流动性提供。去中心化交易所的基础设施使流动性提供者持续面临被套利的风险，从而陷入“公地悲剧”的困境。Capponi教授介绍了风险厌恶的被动流动性提供者的最优定价曲线，以及主动的即时流动性提供者的特征。最后，Capponi教授提出一种双层费用结构，将即时流动性提供者的部分费用收入转移给被动流动性提供者，以防止被动流动性提供者被挤出市场。



▲ 修大成

修大成教授在题为“Can Machines Learn Weak Signals?”（《机器能够学习弱信号吗？》）的演讲中，深入探讨了在高维回归情景及弱信号条件下，多种机器学习算法的预测性能。修教授首先阐释了研究的理论洞见：理论分析结果显示，岭回归在利用弱信号方面表现更优，其预测性能超越了将所有系数设为零的基准。相比之下，Lasso回归未能超越此基准，这揭示了其在学习弱信号方面的局限性。报告还进一步通过模拟实验评估了其他机器学习算法，结果表明当信号较弱时，随机森林通常优于梯度提升回归树，带有二次正则化的神经网络在捕捉弱信号的非线性函数方面表现出色。最后，他还介绍了该研究在六个经济数据集上的实证分析结果，并揭示了Lasso回归在经济预测应用中的主要局限，这为理解和应用机器学习方法处理经济学中的弱信号问题提供了重要启示。

彭献华特聘副教授报告了文章“A Risk Sensitive Contract-unified Reinforcement Learning Approach for Option Hedging”（《一种风险敏感合约统一强化学习期权对冲方法》）并主持了Machine Learning分会场和Agostino Capponi教授的主旨演讲。北大博雅特聘教授、汇丰商学院院长王鹏飞，助理教授汪意成的合作论文入选会议论文。博士后谢睿航，2021级博士研究生吴翊、张文睿，2022级硕士生Vahan Geghamyan、2022级硕士研究生周恩泽，分别在会议上宣读论文。

本次会议组织者遴选出65篇高质量学术论文，并邀请作者参会宣读成果、开展分组研讨。这些论文研究范畴覆盖微观经济学、资产定价、金融建模、投资组合选择、宏观经济学、金融学、金融科技等核心领域，充分展现了数量金融与经济学领域的多元研究视角与创新活力。

会议吸引了来自纽约大学、新南威尔士大学、布里斯托大学、伯明翰大学、新加坡国立大学、北京大学、清华大学、香港中文大学、香港科技大学、澳门大学、中国科学院数学与系统研究院、中国人民大学、中央财经大学、对外经贸大学等高校及研究院的学者参会并作了论文宣读和讨论。

PKU-NUS数量金融与经济学国际学术会议由北京大学汇丰商学院和新加坡国立大学风险管理研究所共同发起创办，会议每年一届，旨在为学界和业界提供交流平台，以发展数量金融与经济学的方法和技术，探讨金融监管政策，防范和管理金融风险。

灼见 Insight

海闻：壮大民营企业 突破发展困境



海闻： 壮大民营企业 突破发展困境

来源 / 《北京大学校报》（第 1689 期） 编辑 / 木南

海闻
北京大学
校务委员会副主任(原副校长)
北京大学汇丰商学院
经济学讲席教授、创院院长

近日,《北京大学校报》(第1689期)头版头条“强国论坛”专栏刊发北京大学校务委员会副主任(原副校长),北京大学汇丰商学院经济学讲席教授、创院院长海闻署名文章《壮大民营经济 突破发展困境》。现全文转载,以飨读者。

今年2月17日,民营企业座谈会召开。习近平总书记来自各行各业的民营企业负责人面对面交谈,并鼓励广大民营企业和民营企业家为推进中国式现代化作出新的更大的贡献。此次座谈会传递了一个鲜明的信号,要让民营企业有信心、有能力成为中国未来经济增长的主要动力。

座谈会后,北大汇丰智库在第一时间面向不同行业不同地区的一些民营企业开展了问卷调研。结果显示,绝大多数民营企业反映,座谈会会对提振民企信心和改善未来预期有重要作用,降低了民营企业对政策不确定性的担忧,但是对不公平竞争、融资难融资贵、未来营商环境等问题的不安仍然存在。因此,我们需要从历史背景、现实意义、关键问题等方面深入探究,才能制定出符合经济发展规律和当前实际状况的政策措施,进而将座谈会的精神真正落到实处。

不只是“国有经济的补充”

从世界来看,人类自从有了市场经济,就有了民营企业。在人类发展的历史进程中,民营企业发挥了促进经济增长、推动技术创新、创造就业岗位、提供产品和服务等重要作用。可以说,民营企业是人类经济社会发展进步的重要力量。

就我国而言,改革开放最重要的举措就是开放民营经济。四十多年来,蓬勃发展的民营经济形成了“五六七八九”的特征,即贡献了50%以上的税收,60%以上的国内生产总值,70%以上的技术创新成果,80%以上的城乡劳动就业,90%以上的企业数量。截至2025年1月底,我国民营企业数量达5670.7万户,占全国企业总量的92%以上。此外,民营经济集中了超过80%的国家专精特新“小巨人”企业、92%以上的国家高新技术企业和超过60%的A股上市公司。由此可见,民营企业不只是“国有经济的补充”,而是我国国民经济的重要组成部分。

广东、福建、浙江等民营经济比较发达的地区,不仅诞生了一批知名民营企业和民营企业家,还产生了不少发展民营经济的经验。2002年,时任福建省省长的习近平同志深入晋江调研,从改革开放事业与我国经济融入全球格局的高度,系统完整总结并提出了“六个始终坚持”“处理好五大关系”的“晋江经验”。在“晋江经验”的指引下,晋江市府“不叫不到,一叫就到,说到做到,服务周到”的“四到”成为值得



▲《北京大学校报》(第1689期)第一版



各地政府学习效仿的标杆和榜样。这不仅是我国民营企业孕育、成长、壮大的缩影，也是中国特色社会主义道路的探索和实践。

自改革开放以来，中国经济出现了两个主要变化：一是不再贫穷落后，人均收入达到中等偏上；二是物资不再短缺，某些领域出现相对过剩。相应地，也带来了另外两个重要变化，一是消费者对产品和服务提出了越来越高的要求，二是经济增长由供给主导逐渐转变为由需求主导。谁更能通过市场了解人民群众的需求，生产出满足人民群众美好生活需要的产品和服务？谁更能创新创业，创造更多的就业机会，不断提高人民群众的收入，并通过消费拉动需求来促进经济增长？理论和经验都证明，能否很好地因应以上变化，很大程度上取决于民营企业能否发展壮大。

正因如此，党的二十大报告在再次强调了两个“毫不动摇”的基础上，第一次明确提出“促进民营经济发展壮大”“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设世界一流企业”和“支持中小微企业发展”等强调民营经济重要性的具体表述。



▲ 宇树科技



▲ DeepSeek

新时代发展的“主力军”

近年来，中国进入了实现中华民族伟大复兴的新时代。高质量发展经济、乡村振兴、共同富裕、创新驱动、应对老龄化挑战、推进经济全球化等都成为我国未来发展的重要战略任务。作为我国改革开放“生力军”的民营企业必将再次成为新时代发展的“主力军”。

“高质量发展”并非仅仅指产品和服务的技术含量高，更是指企业的生产效率提高和资源的有效利用。高质量发展经济，意味着要充分发挥市场在资源配置中的重要作用，企业的投资和生产，要满足人民群众对美好生活的追求。竞争的压力和盈利的动力使得民

营企业的投资和生产更能满足市场需求，成为有效投资，促进经济的高质量发展。

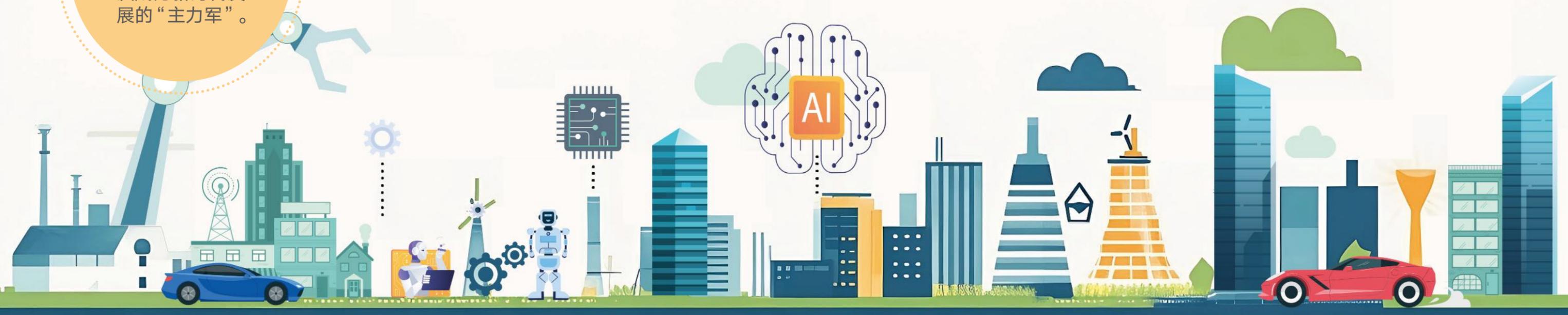
同样，竞争的压力和盈利的动力也使得民营企业成为“创新驱动”的生力军。经过40多年的改革与发展，中国经济已不再短缺，消费者对产品和服务的要求也越来越高。面对市场上的激烈竞争，民营企业若不创新，很快就会被淘汰。“不断创新”已成为民营企业生存的条件。因此，不用政府资金，不用政府规划，民营企业也会不断去创新。近年来，国内外机构评选的各类“创新性企业”榜单中，入选的中国企业大多为民营企业。华为、比亚迪、大疆、DeepSeek等都是很好的例子。

“共同富裕”是我们发展经济的重要目标之一。实现共同富裕，应当关注“未富人群”，努力帮助他们致富。我国的“未富人群”主要在农村。目前，中国的农业产值占GDP的比重已不到7%，而农村人口还有35%左右，从事农业生产的劳动力还有20%多，他们的人均收入远低于全国平均水平。因此，要想“共同富裕”，必先“乡村振兴”。“乡村振兴”的核心是提高现有农民的收入，其途径是通过城镇化和在当地创造更多非农产业的就业机会，而这一任务只能通过民营企业来完成。

另外，我国已步入“老龄化”社会，如何面对老龄化，也是新时代的挑战。其实，与其只把老年人作为负担，不如更好地发挥一部分老年人的作用。与发达国家相比，我国的平均退休年龄偏低，老年人口就业率更低。但事实上，随着人均寿命的增加、健康水平的提高，以及服务业比重的增加，我国有相当比例的老年人希望并能够延长就业年限，因为这不仅可以提高经济收入，还能满足精神需求。能够灵活提供各种工作岗位的民营企业是我国有效应对“老龄化”挑战的重要抓手。

随着我国经济实力的增强和国际上对“公平竞争”的强调，国有企业在国际上常常面临质疑，而民营企业因其市场化属性更易被国际社会所认可。实践证明，民营企业的“出海”不仅能减少地缘政治摩擦、规避贸易规则争议，还能增强我国在全球产业链中的话语权和影响力，将日益成为我国参与国际竞争与合作的主力。

作为我国改革开放“生力军”的民营企业必将再次成为新时代发展的“主力军”。



在当前形势下，只有全面理解历史背景、深刻把握现实意义、精准破解关键问题，持续促进民营企业发展壮大，才能突破当前增长困境，保障国家长远可持续发展。

中国当前的经济问题主要是微观问题

2011年诺贝尔经济学奖获得者、北京大学汇丰商学院萨金特数量经济与金融研究所荣誉主任托马斯·萨金特教授说：“决定一个国家经济繁荣的最主要因素是微观经济。”这里的微观因素主要是企业。企业能否健康发展，是一个国家经济是否繁荣的决定因素。在市场经济中，这个“企业”，主要是指民营企业。

近年来，中国经济遇到了需求不足的困难，政府不断加强宏观经济政策的力度，甚至在时隔15年后再次提出“适当宽松”的货币政策和“更加积极”的财政政策，但经济增长仍不尽理想，具体表现在民营企业的固定资产投资仍然没有明显的增长，这既影响投资需求，也影响就业，从而影响居民的收入和消费。因此，中国目前的经济问题，不是宏观政策不到位，而是微观机制即民营企业缺乏投资积极性的问题。

在宽松的货币政策下，民营企业为什么仍然缺乏投资的积极性？主要是因为民营企业家仍然缺少对未来发展的信心和对具体政策执行的信任。而造成这种现象的主要原因包括：第一，民营企业在政治上往往未能被一视同仁，前几年甚至出现“民营企业退场”的舆论；第二，在法律上，民营企业未能受到有效保护，一些地方政府的“欠钱不还”“远洋捕捞”“任

意罚款”等错误做法，让很多民营企业家缺乏安全感；第三，在行业准入和市场竞争方面，缺乏对民营企业尤其是中小企业的公平待遇。

针对以上问题，我们需要进一步改善微观机制，为民营企业提供不断产生和壮大的良好环境，打造安全、稳定、可预期的发展生态，才能从根本上提振或重塑民营企业家的信心和信任。

具体可以从以下三个方面努力：第一，在新时代中国特色社会主义建设中继续强调社会主义初级阶段理论的宣传教育，明确民营经济的重要性，在全社会尤其在各级政府中形成尊重和支持民营企业发展的浓厚氛围。第二，切实依法治理，保持政策的稳定性，杜绝任何没有法律依据的政策或行为。出现这样的行为要及时阻止和追究责任。第三，划定国有企业和民营企业间明确的经济责任和行业界限，尽量避免双方产生直接利益冲突。在两者有竞争关系的行业内，政府和国有银行应保持公平一致的政策。

政府需要通过创建一个微观经济框架并设定明确的“游戏规则”，让企业、消费者与各级政府机构互相协调决策，切实做到在法律规定、行业准入、金融投资、市场监管、社会责任等方面对各种所有制企业一视同仁，打造市场化、法治化、国际化的营商环境，才能长久保障国民经济的稳定、繁荣和发展。

传统经济学理论认为经济发展的要素主要是劳动、土地和资本，现代经济学理论把“企业家的精神和才能”（entrepreneurship）也作为重要的生产要素。在现代市场经济中，企业家不是普通的人力资源，是能够把土地、资本、人力资源、科学技术等要素有效整合起来从事商品和服务生产的特殊生产要素。同样的资源，不同的企业家会有不同的组织方式，从而会产生不同的生产力。善待企业家，给民营企业家创造宽松、平等、法治、稳定的创新创业环境，是中国民营企业发展壮大的必要保证。

习近平总书记指出：“民营经济是我国经济制度的内在要素，民营企业和民营企业家是我们自己人。”改革开放以来，从“两个毫不动摇”到“三个没有变”，党在坚持基本经济制度上的观点坚定不移、不断深化。在当前形势下，只有全面理解历史背景、深刻把握现实意义、精准破解关键问题，持续促进民营企业发展壮大，才能突破当前增长困境，保障国家长远可持续发展。PHBS

创维光伏 / 成立于2021

公司以“光伏+普惠+数字科技”为商业模式，始终坚持以“善用太阳能创新技术，创造绿色美好生活”为使命，致力于成为“全球领先的分布式光伏产品和服务提供商”。

目前已实现多品牌、多模式、多业务的全球化战略布局，业务布局涵盖分布式光伏电站系统集成解决方案、光伏产品智能制造、储能、运维、物流、海外及投资等新能源业务。



2大
赋能中心



100+
数字研发团队



200+
技术研发团队



70+ 万座
品质电站



1000+
项目团队



4500+
运维服务团队

新能源产业布局 多品牌 | 全链路 | 多渠道

新品牌蓄势待发

创维光伏

起明光伏

新品牌蓄势待发

户用业务

新华网乡村振兴优秀企业
国内户用业务 NO.2 品牌

工商业业务

E企赢、E企省、E企享、E企登等多
种业务模式

海外业务

欧洲、亚太、中东非、巴西、东南亚等
市场布局Solavita&创维品牌

大项目业务

集中式、分散式风电、集中式地面光伏
项目开发、投资、建设运营一体化

智能制造

光伏组件、逆变器、支架、储能等光
伏产品生产制造及销售

研发设计

自有研究设计院、中山大学钙钛矿实
验室、天津大学储能平台

智慧电商

布局京东、天猫、抖音等电商渠道，搭
建自有直播间

运维服务

数字化运维管理定期巡检，自动化派单

王利娜 北大汇丰2023级EMBA校友

合作联系:18165301333



创维光伏官方微信号



创维光伏官方抖音



创维光伏官方视频号

SKYWORTH

PHBS-SMU
DBA Programme
工商管理博士
北大汇丰博雅企业家项目

硕博 | EMBA | MBA | EDP
0755-26033014 | 40018-40118 | 0755-26032001 | 40077-20111

深圳市南山区西丽大学城北京大学汇丰商学院

DBA咨询电话
☎ 0755-26032633



微信公众号



扫码咨询报名

中国学生

全日制硕士 (MA)

咨询热线: 0755-26610562

0755-26033347

全日制博士 (Ph.D)

咨询热线: 0755-26033166

国际学生

全日制硕士 (MA)

咨询热线: +86-755-26033097



工商管理硕士 (MBA)

咨询热线: 0755-26032001



高级管理人员工商管理硕士 (EMBA)

咨询热线: 40018-40118



高层管理培训 (EDP)

咨询热线: 40077-20111

报名方式: 在线报名
获取更多资讯可扫码关注

北大汇丰全日制硕士项目国际学生招生信息

北京大学汇丰商学院全日制经济学硕士、全日制管理学硕士、全日制金融硕士项目面向全球招收国际学生。全英文授课, 学制2年。申请于每年10月开放, 次年3月31日截止。

详细信息请参见官网: english.phbs.pku.edu.cn。

北大汇丰 MBA 招生信息

北京大学汇丰商学院工商管理硕士 (MBA) 项目, 致力于培养具有专业知识、综合素质、国际视野、社会责任的商界领袖和业界精英, 帮助学生奠定扎实的理论基础、开拓前瞻的管理思维、掌握有效的决策技能、开发潜在的领导能力。北大汇丰 MBA 期待您的加入!

中英文授课, 学制两年。

报名申请可登陆官网 <https://mba.phbs.pku.edu.cn>。

北大汇丰 EMBA 招生信息

北大汇丰 EMBA 项目是为企业家、高级管理人员等商界精英打造的高级管理人員工商管理硕士学位项目, 培养有思想深度、文化品位、社会责任的商界及各界领袖。课程由顶级经济学、管理学大师和商界领袖领衔讲授, 一同探讨商业前沿理论和热点问题, 把握全球格局演变, 展望世界经济走势, 深入剖析企业经营要义, 建构中国企业的国际竞争力。

项目采取“申请审核 - 提前面试 - 报名考试 - 择优录取”的方式, 着重考察申请者综合素质和管理能力。北大汇丰 EMBA2026 级招生已正式开启, 诚邀您的加入! 报名申请可登陆官网 <https://emba.phbs.pku.edu.cn>, 点击“在线报名”; 或致电 40018-40118 了解课程信息, 咨询报名流程。

北大汇丰 EDP 招生信息

北大汇丰高层管理培训项目 (EDP) 专注于为个人打造终身学习平台, 为企业提供系统化培训方案, 助力学员洞悉全球金融趋势, 传递卓越管理理念, 实现跨越式发展。项目提供面向个人的公开课程、针对企业的定制课程, 以及服务新农人与选调生的公益课程。自 2007 年创办以来, 已累计培养 5 万余名企业家与高层管理人才。

公开课程: 哲学与商业智慧班、CEO 商业战略与模式创新班、金融投资与资本战略 PE 班、AMP 工商管理班等。北大汇丰 EDP 期待您的加入!

报名请登录: <https://edp.phbs.pku.edu.cn/>, 点击“在线报名”, 完成预报名申请; 或致电 40077-20111, 了解详细信息, 咨询报名流程。